



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARD

FLS. 156
PROC. 09024
RUB. mf

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

OBJETO: Estudo técnico com o objetivo de pesquisar uma solução para a **aquisição de livros paradidáticos que contam histórias sul-mato-grossenses**, para a utilização de professores, alunos e comunidade escolar do Município de Ribas do Rio Pardo, fornecidos exclusivamente pela Editora **Vida Produções**.

LEGISLAÇÃO: O presente estudo será elaborado conforme as premissas contidas nos seguintes atos normativos:

- Constituição Federal;
- Lei n. 14.133/2021 – Lei de Licitações;
- Instrução Normativa n. 40, de 22 de maio de 2020;
- Instrução Normativa SEGES/ME n. 65, de 7 de julho de 2021;
- Instrução Normativa TCE nº 88/2018 e alterações posteriores;
- Lei Orçamentária Anual;
- Lei de Diretrizes Orçamentárias;
- Plano Plurianual;
- Decreto Municipal n. 046/2023.

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

Nizael
[Signature]
[Signature]



1. NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO.

Os livros paradidáticos oferecidos pela Editora Vida Produções apresentam uma valiosa ferramenta educacional, abrangendo uma ampla gama de temas e gêneros que não apenas complementam o conteúdo curricular, mas também enriquecem significativamente o acervo da escola, proporcionando uma experiência de leitura mais rica e diversificada para professores, alunos e a comunidade escolar como um todo.

A diversidade de temas e a qualidade literária dos livros paradidáticos podem despertar o interesse dos alunos pela leitura, desempenhando um papel crucial na formação de leitores críticos e seletivos. Além disso, ao disponibilizar esses recursos não apenas para os alunos, mas também para os professores e a comunidade escolar em geral, promove a integração e a troca de conhecimentos, fortalecendo os laços entre a escola e a comunidade.

Os livros paradidáticos também desempenham um papel fundamental como ferramentas pedagógicas complementares, auxiliando os professores no desenvolvimento de atividades educativas mais dinâmicas e contextualizadas. Ao abordar temas relevantes e atuais, esses livros são importantes significativamente para a formação de cidadãos críticos, capazes de refletir sobre o mundo em que vivem e de compreender suas complexidades.

Portanto, o conjunto dos livros paradidáticos distribuídos pela Editora Vida Produções está totalmente alinhado com os objetivos educacionais da rede municipal de ensino de Ribas do Rio Pardo, representando uma medida essencial para a promoção da qualidade da educação e o desenvolvimento integral dos estudantes e da comunidade escolar como um todo.

2. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

A contratação da empresa para aquisição do objeto deste estudo deverá ocorrer seguindo aos ditames previstos na Lei Federal n. 14.133/21, observando-se especialmente as seguintes questões:

- **Requisitos sobre o objeto que se pretende contratar:**

Dos livros que se pretende adquirir:

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

Nizaul
[Handwritten signatures]



PREFEITURA MUNICIPAL

**RIBAS DO RIO
PARDO**

FLS. 158
PROC. 090124
RUB. mf

Alfabeto Ecológico do Pantanal;

Algumas coisinhas que me deixam muito feliz em meu Mato Grosso do Sul;

As aventuras de Ana Pedestre e sua Turma;

As curiosidades de TATÁ;

Cacá a Jaguatirica;

Desenrolando Nossa História;

Histórias e Memórias de Ribas do Rio Pardo;

Morgana e a Chalana, pelas águas do Pantanal/MS;

Nânde Retá- nosso território, povos indígenas de Mato Grosso do Sul;

Resíduo no lugar certo, planeta vivo e esperto;

Tuco: o tucano bom de bico e os saberes de Mato Grosso do Sul;

Um exagero de Consumo.

A entrega deverá ser feita em até 30 (trinta) dias após o acordo da impressão.

O endereço da entrega será: Rua Julio José dos Santos, s/n, Bairro Nossa Senhora da Conceição II, CEP 79180 000 em horário de expediente, que compreende de segunda-feira há quinta-feira das 7h às 16h e na sexta-feira 7h as 15h:30m.

- **Requisitos que versam sobre a sustentabilidade:** Além dos critérios de sustentabilidade eventualmente inseridos na descrição do objeto, devem ser atendidos os requisitos previstos no Guia Nacional de Contratações Sustentáveis.

- **Requisitos que versam sobre a subcontratação do objeto:**

Não será admitida a subcontratação do objeto contratua;

- **Requisitos que versam sobre a garantia da contratação:**

Não haverá exigência da garantia da contratação dos artigos 96 e seguintes da Lei nº 14.133/2021.

- **Classificação quanto ao acesso:**

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

Nizaul
[Handwritten signature]



Nos termos da Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011 (Lei de acesso à informação), o presente Estudo não se classifica como sigiloso.

3. ESTIMATIVAS DE QUANTIDADES

Em nossa rede municipal de Ensino, contabilizamos 4556 alunos distribuídos em nossas 10 unidade de ensino, 5 Escolas de Educação Infantil e 5 Escolas que atendem o Ensino Fundamental, sendo uma dela a EM Usina do Mimoso – Polo que contempla 14 extensões rurais. A maioria das nossas escolas possuem espaço físico para momentos de leitura e interação, uma unidade de ensino possui Biblioteca em atividade, mesmo as escolas que não possuem espaço físico exclusivo para biblioteca ou sala de leitura, esse momento é feito nas salas de atividades, no qual está dentro da rotina dos professores o momento da Leitura, que estimula o hábito da leitura, os livros paradidáticos contribuem com esse trabalho, sendo atraentes e diversificados, contribuindo para cultivar esse gosto.

Para livros que não são de uso diário ou que fazem parte de um acervo de biblioteca, pode-se considerar a utilização de múltiplas cópias, permitindo que vários alunos tenham acesso ao livro simultaneamente, mas não necessariamente todos ao mesmo tempo. Se o livro é usado para leitura em sala de aula em um determinado período, consideramos uma quantidade que permita que cada aluno da maior turma tenha acesso ao livro ao mesmo tempo, de acordo com o sistema de matrículas, em nosso município possuímos sala com 37 alunos.

Considerando esses apontamentos, podemos elencar alguns os aspectos pedagógicos, logísticos e práticos que contribuem na definição do quantitativo de títulos por escola.

1. Acesso Equitativo ao Material:

o **Diversidade de Uso:** Livros de leitura complementar ou paradidáticos precisam estar disponíveis para vários alunos ao mesmo tempo, principalmente se forem parte de um currículo ou lista de leitura obrigatória.



○ **Evitar Esperas Longas:** Com mais cópias, os alunos não precisam esperar muito tempo para acessar o material, o que é crucial para manter o ritmo de aprendizado e motivação.

2. Atividades em Sala de Aula:

○ **Leituras Conjuntas:** Muitas atividades pedagógicas envolvem leituras conjuntas em sala de aula. Ter várias cópias permite que todos os alunos participem simultaneamente, enriquecendo a discussão e compreensão coletiva.

○ **Trabalhos em Grupo:** Quando a turma é dividida em grupos para projetos ou estudos em grupo, várias cópias são necessárias para que cada grupo tenha acesso ao livro.

3. Resiliência e Durabilidade:

○ **Desgaste e Perda:** Livros em uso constante tendem a se desgastar ou podem ser perdidos. Ter cópias extras garante que todos os alunos continuem tendo acesso ao material.

○ **Manutenção de Estoque:** Para mitigar a perda e danos ao longo do tempo, é prudente ter cópias adicionais.

4. Flexibilidade e Rotatividade:

○ **Rotatividade de Leitura:** Em uma biblioteca escolar, ter várias cópias de títulos populares permite uma maior rotatividade, aumentando a circulação e o acesso ao material.

○ **Eventos e Atividades Extracurriculares:** Em feiras de livros, clubes de leitura ou eventos escolares, várias cópias facilitam a organização e o sucesso dessas atividades.

5. Reforço e Revisão:

○ **Estudos Independentes:** Alunos que precisam de reforço ou desejam revisar materiais para revisão podem se beneficiar do acesso a cópias adicionais.

○ **Preparação para Exames:** Durante períodos de preparação para exames, ter múltiplas cópias permite que mais alunos possam revisar simultaneamente.

6. Suporte a Projetos Específicos:

○ **Projetos de Pesquisa:** Para projetos de pesquisa que requerem consulta contínua ao mesmo material, múltiplas cópias são indispensáveis.

○ **Estudos de Caso e Análises:** Em disciplinas que envolvem estudos de caso ou análises literárias profundas, várias cópias permitem que todos os alunos trabalhem com o texto ao mesmo tempo.



PREFEITURA MUNICIPAL

**RIBAS DO RIO
PARDO**FLS. 161PROC. 090124RUB. mf

Os livros a serem adquiridos são os seguintes:

Item	Objeto	Quantidade
1	Alfabeto Ecológico do Pantanal - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4	100
2	Algumas coisinhas que me deixam muito feliz em meu Mato Grosso do Sul – Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4	100
3	As aventuras de Ana Pedestre e sua turma - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4	100
4	As curiosidades de TATÁ – Livro com 28 + capa páginas em papel couchê, folha tamanho A4	100
5	Cacá a Jaguatirica - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4.	100
6	Desenrolando Nossa Historia – Livro com 64 páginas em tamanho 21x29 (A4) colorido, em papel couchê 115g	1035
7	Histórias e Memórias de Ribas do Rio Pardo – GIBI com 20 páginas em tamanho 15x21 cm colorido, em papel couchê 90g	1035
8	Morgana e a Chalana, pelas águas do Pantanal/MS – Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4	100
9	Nânde Retá- nosso território, povos indígenas de Mato Grosso do Sul- Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4.	100
10	Resíduo no lugar certo, planeta vivo e esperto - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4	100

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

Handwritten signatures and initials



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDFLS. 102PROC. 090/24RUB. mf

11	Tuco: o tucano bom de bico e os saberes de Mato Grosso do Sul - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4	100
12	Um exagero de Consumo - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4.	100

ue
serã

o distribuídos da seguinte forma:

Item 1- Alfabeto Ecológico do Pantanal - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4

Item 2- Algumas coisinhas que me deixam muito feliz em meu Mato Grosso do Sul – Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4

Item 3- As aventuras de Ana Pedestre e sua turma - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4

Item 4- As curiosidades de TATÁ – Livro com 28 + capa páginas em papel couchê, folha tamanho A4

Item 5- Cacá a Jaguatirica - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4.

Item 8- Morgana e a Chalana, pelas águas do Pantanal/MS – Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4

Item 9- Nãnde Retá- nosso território, povos indígenas de Mato Grosso do Sul- Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4

Item 10- Resíduo no lugar certo, planeta vivo e esperto - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4

Item 11- Tuco: o tucano bom de bico e os saberes de Mato Grosso do Sul - Livro papel

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoripardo.ms.gov.br

7



couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4

Item 12- Um exagero de Consumo - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4.

ESCOLA	QUANTIDADE
ESCOLA MUNICIPAL IRACY DA SILVA ALMEIDA: 944 ALUNOS	16
ESCOLA MUNICIPAL USINA DO MIMOSO - POLO: 622 ALUNOS	14
EMEI IVONE ABES: 151 ALUNOS	6
ESCOLA MUNICIPAL SÃO SEBASTIÃO - 538 ALUNOS	12
ESCOLA MUNICIPAL ALCINDO VICENTE FERREIRA: 348 ALUNOS	8
EMEI CRIANCEIRAS: 387 ALUNOS	8
ESCOLA MUNICIPAL PROFESSORA MAREIDE MONTEIRO DE LIMA: 876 ALUNOS	14
EMEI PINGO DE GENTE: 217 ALUNOS	8
EMEI BALÃO MÁGICO: 295 ALUNOS	8
EMEI SÃO JOÃO: 178 ALUNOS	6
TOTAL DE CADA LIVRO	100

Item 6- Desenrolando Nossa Historia - Livro com 64 páginas em tamanho 21x29 (A4) colorido, em papel couchê 115g

Item 7- Histórias e Memórias de Ribas do Rio Pardo - GIBI com 20 páginas em tamanho 15x21 cm colorido, em papel couchê 90g

INSTITUIÇÃO	QUANTIDADE
-------------	------------



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDFLS. 164
PROC. 090124
RUB. mf

BIBLIOTECA MUNICIPAL WILSON RICARTES DE OLIVEIRA	400
ESCOLA MUNICIPAL ALCINDO VICENTE FERREIRA	70
ESCOLA MUNICIPAL IRACY DA SILVA ALMEIDA	100
ESCOLA MUNICIPAL PROFESSORA MAREIDE MONTEIRO DE LIMA	100
ESCOLA MUNICIPAL SÃO SEBASTIÃO	90
ESCOLA MUNICIPAL USINA DO MIMOSO - POLO	100
EMEI BALÃO MÁGICO	42
EMEI CRIANCEIRAS	42
EMEI IVONE ABES	20
EMEI PINGO DE GENTE	42
EMEI SÃO JOÃO	20
GABINETE DO PREFEITO	1
SAS – SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL E HABITAÇÃO	1
SED - SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO	1
SEFIP – SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS E PLANEJAMENTO	1
SEGOV – SECRETARIA MUNICIPAL DE GESTÃO DE GOVERNO	1
SEINFRA – SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA PÚBLICA	1
SEMP – SECRETARIA MUNICIPAL DE EMPREENDEDORISMO	1
SESAU – SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE	1
SESP – SECRETARIA MUNICIPAL DE ESPORTES E TURISMO	1
TOTAL DE CADA LIVRO	1035

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoripardo.ms.gov.br

Nizal
[Signature] 8
9



PREFEITURA MUNICIPAL

**RIBAS DO RIO
PARDO**FLS. 165
PROC. 090124
RUB. mf**4. LEVANTAMENTO DE MERCADO E JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR**

A escolha dos títulos leva em consideração assuntos pertinentes a Educação, como o cuidado com o meio ambiente, temáticas sobre a Educação Especial, e atenção às leis 11.645/2008 altera a Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional e estabelece a obrigatoriedade da História e Cultura Afro-Brasileira e Indígena no currículo oficial do ensino básico.

A inclusão desses conteúdos no currículo escolar visa promover o respeito à diversidade étnico-cultural, contribuir para a construção de uma identidade nacional mais inclusiva e para o fortalecimento da autoestima dos afrodescendentes e indígenas. Além disso, permite que os alunos compreendam melhor a história do Brasil, desde a colonização até os dias atuais, sob diferentes perspectivas e vozes.

É importante que essa obrigatoriedade seja efetivamente implementada nas escolas, com a formação adequada de professores e a disponibilização de materiais didáticos que abordem de forma adequada e respeitosa a História e Cultura Afro-Brasileira e Indígena. Isso contribui não apenas para o cumprimento da legislação, mas também para a promoção da igualdade racial e o combate ao racismo estrutural na sociedade brasileira.

Bem como, temos a Lei n. 5724, de 23 de setembro de 2021, pelo governo de Mato Grosso do Sul, que institui o Programa MS Alfabetiza. O "Programa MS Alfabetiza" é uma iniciativa do governo do estado do Mato Grosso do Sul, no Brasil, voltada para a alfabetização de jovens e adultos que não tiveram a oportunidade de concluir essa etapa da educação básica em idade regular.

O programa tem como objetivo principal combater o analfabetismo e promover a inclusão educacional, oferecendo oportunidades de aprendizagem para aqueles que por algum motivo não conseguiram adquirir as habilidades de leitura e escrita no período escolar adequado.

Geralmente, o "Programa MS Alfabetiza" envolve a oferta de aulas e atividades educacionais específicas para alfabetização, além de contar com o apoio de professores capacitados e materiais didáticos adequados para atender às necessidades dos alunos em processo de aprendizagem.

Nival
J *Alfonso* *L*
10



Essas iniciativas são essenciais para promover a educação ao longo da vida e garantir que todas as pessoas tenham acesso aos direitos básicos de cidadania, incluindo a habilidade de ler, escrever e compreender o mundo ao seu redor.

Diante das justificativas acima acostadas que apresentam os motivos para a escolha dos títulos, precisamos enfatizar que a Regra Geral para celebração dos Contratos Administrativos é a realização prévia de Processo de Licitação Pública. Excepcionando a regra, o nosso ordenamento jurídico dispõe a possibilidade de celebração do contrato sem a realização de Processo de Licitação, são os casos das contratações diretas, chamadas de dispensa e inexigibilidade.

Em análise ao processo em comento, recomenda-se a contratação supracitada, seja realizada por meio de INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO, fundamentada no artigo 74, inciso I, §1º da Lei nº 14.133/2021:

“Art. 74. É inexigível a licitação quando inviável a competição, em especial nos casos de:

I - aquisição de materiais, de equipamentos ou de gêneros ou contratação de serviços que só possam ser fornecidos por produtor, empresa ou representante comercial exclusivos;

(...)

§ 1º Para fins do disposto no inciso I do caput deste artigo, a Administração deverá demonstrar a inviabilidade de competição mediante atestado de exclusividade, contrato de exclusividade, declaração do fabricante ou outro documento idôneo capaz de comprovar que o objeto é fornecido ou prestado por produtor, empresa ou representante comercial exclusivos, vedada a preferência por marca específica.”

Verifica-se a inviabilidade de competição, visto que, o produto é fornecido com exclusividade o que impossibilita a concorrência, por este motivo a solução para atender a demanda

deste estudo é a realização de inexigibilidade de licitação, com fundamento no artigo 74, inciso I, §1º da Lei nº 14.133/2021.

A escolha desta Administração Municipal para contratação da Empresa Editora **Vida Produções**, se deu, pois, ao apresentar histórias e curiosidades da região, os livros podem ajudar os alunos a se identificarem e valorizarem a cultura e a história local. O Pantanal e Mato Grosso do Sul possuem uma rica história e patrimônio cultural. Livros como "Desenrolando Nossa História" e "Histórias e Memórias de Ribas do Rio Pardo" podem ajudar a preservar e transmitir esse patrimônio às futuras gerações. "Nande Retã Nosso Território" e outros livros podem abordar a cultura e os povos indígenas da região, promovendo a inclusão e o respeito à diversidade. Livros com temas locais podem despertar o interesse dos alunos, tornando a leitura mais relevante e prazerosa para eles.

Assim, diante dos fatos acima narrados, a presente contratação não poderia ser realizada de outra forma, se não, através de **INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO**, fundada no I do art. 74 da Lei 14.133/2021.

5. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Levando-se em consideração as soluções disponíveis no mercado, plausível que os serviços sejam contratados para sua respectiva execução indireta. A solução que mais se apresentou viável no presente estudo é a realização de **INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO**, fundada no inciso I, do art. 74, da Lei 14.133/2021, para a **Contratação de empresa especializada no fornecimento de livros paradidáticos que contam histórias sul-mato-grossenses, para a utilização de professores, alunos e comunidade escolar do Município de Ribas do Rio Pardo, fornecidos exclusivamente pela Editora Vida Produções.**

O prazo de vigência do contrato será 6 (seis) meses, nos termos do art. 105 da Lei 14.133/2021.



A contratação, se aprovada de ser realizada nos termos propostos neste Estudo Técnico Preliminar, deverá se aperfeiçoar atendendo-se os requisitos expressos no tópico 2 do presente expediente e nos moldes do Termo de Referência.

Para o devido controle e certificação de adequação dos serviços entregues pela contratada, a Administração deverá designar gestor e fiscal do contrato.

No mais, a solução administrativa ora estudada é capaz de se justificar tecnicamente, por tudo que já fora exposto nos tópicos anteriores.

Manutenção e à assistência técnica: Não se aplica ao presente caso.

Habilitação: Os requisitos de habilitação jurídica, fiscal, social e trabalhista e econômico-financeira serão conforme o disposto na Lei 14.133/2021, art. 65 e seguintes.

6. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

A estimativa do valor da contratação é necessária e importante para estabelecer previamente as balizas de preços razoáveis no mercado, tornando possível o conhecimento pelo órgão público se a contratação se mostra viável economicamente ou não.

Para se estimar o valor das contratações pretendidas pelas instituições públicas, o Ministério da Economia tem ano após ano editado atos normativos que têm servido como verdadeiro embasamento para órgãos públicos das mais diversas esferas, eis que tais normas constituem "boas práticas administrativas" a serem aplicadas no segmento público.

Atualmente, a normativa responsável por fornecer subsídios em âmbito federal é a **Instrução Normativa SEGES/ME n. 65, de 07 de julho de 2021**, que preconiza em seu art. 5.º e 7.º sobre os parâmetros que devam ser aplicados pela Administração Pública para que haja o conhecimento do valor estimado do objeto no mercado.

Vejamos o que ensinam os dispositivos ora mencionados:

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

Nizal
[Signature]
[Signature]



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDO

FLS. 169
PROC. 090124
RUB. mf

Art. 5º A pesquisa de preços para fins de determinação do preço estimado em processo licitatório para a aquisição de bens e contratação de serviços em geral será realizada mediante a utilização dos seguintes parâmetros, empregados de forma combinada ou não:

I - composição de custos unitários menores ou iguais à mediana do item correspondente nos sistemas oficiais de governo, como Painel de Preços ou banco de preços em saúde, observado o índice de atualização de preços correspondente;

II - contratações similares feitas pela Administração Pública, em execução ou concluídas no período de 1 (um) ano anterior à data da pesquisa de preços, inclusive mediante sistema de registro de preços, observado o índice de atualização de preços correspondente;

III - dados de pesquisa publicada em mídia especializada, de tabela de referência formalmente aprovada pelo Poder Executivo federal e de sítios eletrônicos especializados ou de domínio amplo, desde que atualizados no momento da pesquisa e compreendidos no intervalo de até 6 (seis) meses de antecedência da data de divulgação do edital, contendo a data e a hora de acesso;

IV - pesquisa direta com, no mínimo, 3 (três) fornecedores, mediante solicitação formal de cotação, por meio de ofício ou e-mail, desde que seja apresentada justificativa da escolha desses fornecedores e que não tenham sido obtidos os orçamentos com mais de 6 (seis) meses de antecedência da data de divulgação do edital; ou

V - pesquisa na base nacional de notas fiscais eletrônicas, desde que a data das notas fiscais esteja compreendida no período de até 1 (um) ano anterior à data de divulgação do edital, conforme disposto no Caderno de Logística, elaborado pela

Paulo
[Signature]
14



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARD

FLS. 170
PROC. 090124
RUB. me

Secretaria de Gestão da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital do Ministério da Economia.

*Art. 7º Nas contratações diretas por **inexigibilidade** ou por dispensa de licitação, aplica-se o disposto no art. 5º.*

§ 1º Quando não for possível estimar o valor do objeto na forma estabelecida no art. 5º, a justificativa de preços será dada com base em valores de contratações de objetos idênticos, comercializados pela futura contratada, por meio da apresentação de notas fiscais emitidas para outros contratantes, públicos ou privados, no período de até 1 (um) ano anterior à data da contratação pela Administração, ou por outro meio idôneo.

§ 2º Excepcionalmente, caso a futura contratada não tenha comercializado o objeto anteriormente, a justificativa de preço de que trata o parágrafo anterior poderá ser realizada com objetos semelhantes de mesma natureza, devendo apresentar especificações técnicas que demonstrem similaridade com o objeto pretendido. (grifo nosso).

§ 3º Fica vedada a contratação direta por inexigibilidade caso a justificativa de preços demonstre a possibilidade de competição.

§ 4º Na hipótese de dispensa de licitação com base nos incisos I e II do art. 75 da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, a estimativa de preços de que trata o caput poderá ser realizada concomitantemente à seleção da proposta economicamente mais vantajosa.

§ 5º O procedimento do § 4º será realizado por meio de solicitação formal de cotações a fornecedores.

Nizaul
[Signature]



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDO

FLS. 171
PROC. 090124
RUB. me

A normativa ora transcrita, a bem da verdade, consolida o posicionamento jurisprudencial encabeçado pelos tribunais de contas pátrios de que os órgãos precisam buscar em seus processos de contratação a formação da cesta de preços aceitáveis.

No caso em voga será aplicando o §1º do art. 7º da norma de regência, por tratar-se de inexigibilidade, comprovando, portanto, os preços praticados com base em outras contratações da empresa em órgãos públicos nos últimos 12 meses.

Será aplicando, ainda, o §2º do art. 7º da norma de regência, tendo em vista que, existem itens que a futura contratada ainda não comercializou anteriormente, assim a justificativa de preço será realizada com objetos semelhantes de mesma natureza para os itens 6 e 7, tendo em vista, que os referidos itens são livros de histórias específicas do município de Ribas do Rio Pardo.

A justificativa de preços do item 6 (Desenrolando Nossa Historia) está sendo feita com base na aquisição feita pelo município de Rio Verde-MT, "Arvorezinha de Toninho" e "Zé Verdinho-Nas asas da garça Tarsa", que são livros que são livros específicos sobre a história do município de Rio Verde, bem como do livro, As Aventuras de Ygor, O Peixe Barbado Nas Águas de Campo Grande/MS, livro encontrado no site (anexo A).

Vale ressaltar que há diferença de valor entre o livro Desenrolando Nossa Historia – Livro com 64 páginas em tamanho 21x29 (A4) colorido, em papel couchê 115g e os livro ZÉ VERDINHO - NAS ASAS DA GARÇA TARSA, A ARVOREZINHA DE TONINHO, As Aventuras de Ygor, O Peixe Barbado Nas Águas de Campo Grande/MS, tendo em vista que o livro Desenrolando Nossa História tem um número maior de páginas.

Conforme resposta, via e-mail (documento anexo B) a autora, Mara Calvis explica que essa diferença se da pelo fato de que os livros das histórias de Rio Verde de Mato Grosso (2022), foram 02 livros com 28 páginas e o acabamento em grampo, que custam R\$ 40,00 a unidade, valores atualizados, pelo aumento da matéria prima, com mesmas especificações dos livros vendidos para prefeitura de Aral Moreira em 2023 e que são comercializados no site www.maracalvis.com.br e livrarias, como LIVROMAT e Casa do Artesão em Campo Grande, pelo mesmo valor de R\$ 40,00.

Já o livro da História de Ribas do Rio Pardo, ficou condensado em um único livro com 64 páginas, mais que o dobro de páginas do livro de Rio Verde de Mato Grosso com 28 páginas. Por

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoripardo.ms.gov.br

Handwritten signatures and initials



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDFLS. 172PROC. 090124RUB. mp

este motivo não será feito com acabamento em grampo e sim com o dorso colado, para maior durabilidade. Justificando o valor de R\$ 85,00 (oitenta e cinco reais) a unidade. O papel da capa será em triplex 250g e o miolo com couchê brilho 115g, 100% colorido. Todos os livros possuem o tamanho em A4 (21x29cm)

No mais, destacamos que o livro Histórias e Memórias de Ribas do Rio Pardo – GIBI foi comparado aos livros GIBI Zé Verdinho – 40 dicas para mundo sustentável, GIBI- Os Pantanaís e Suas Culturas e GIBI– Conhecer para amar e preservar, encontrados no site.

A seguir analisamos a tabela de cotações:

Item	Objeto	Órgão	Valor Unitário	Valor Total	Valor Unitário Proposto em Ribas do Rio Pardo
1	Alfabeto Ecológico do Pantanal - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4	Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.021 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 2.000,00	R\$ 40,00
		Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.022	R\$ 40,0000	R\$ 2.400,00	

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

[Handwritten signatures and initials]
Nizaul



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDFLS. 173PROC. 090124RUB. my

		12/06/2023			
	2 Algumas coisinhas que me deixam muito feliz em meu Mato Grosso do Sul – Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4	Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.020 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 800,00	R\$ 40,00
		Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.021 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 800,00	
		Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.022 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 800,00	
3	As aventuras de Ana Pedestre e sua turma - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha	Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal;	R\$ 40,0000	R\$ 800,00	R\$ 40,00

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo

Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS

CEP: 79180-000

Tel.: 0800 808 1175

www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

*Nizal**J**[Signature]*



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDFLS. 174PROC. 090/24RUB. my

	tamanho A4	000.000.021 12/06/2023			
		Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.022 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 800,00	
4	As curiosidades de TATÁ – Livro com 28 + capa páginas em papel couchê, folha tamanho A4	Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.021 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 800,00	R\$ 40,00
		Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.022 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 800,00	
5	Cacá a Jaguatirica - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4.	Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.021 12/06/2023	R\$ 40,0000		R\$ 40,00

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

Handwritten signatures and initials



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDOFLS. 175PROC. 090/24RUB. my

6	Desenrolando Nossa Historia – Livro com 64 páginas em tamanho 21x29 (A4) colorido, em papel couchê 115g	ZÉ VERDINHO - NAS ASAS DA GARÇA TARSA Município: Rio Verde de Mato Grosso- MS Site https://maracalvis.com.br/produto/ze-verdinho-nas-asas-da-garca-tarsa/	R\$ 40,0000	R\$ 85,00
		A ARVOREZINHA DE TONINHO Município: Rio Verde de Mato Grosso- MS Site https://maracalvis.com.br/produto/a-arvorezinha-de-toninho/	R\$ 40,0000	
		As Aventuras de Ygor, O Peixe Barbado Nas Águas de Campo Grande/MS Site https://maracalvis.com.br/produto/as-aventuras-de-ygor-o-peixe-barbado-nas-aguas-de-campo-grande/	R\$ 50,0000	

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo

Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS

CEP: 79180-000

Tel.: 0800 808 1175

www.ribasdoriopardo.ms.gov.br



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDOFLS. 176PROC. 090/24RUB. ny

7	Histórias e Memórias de Ribas do Rio Pardo – GIBI com 20 páginas em tamanho 15x21 cm colorido, em papel couchê 90g	GIBI Zé Verdinho – 40 dicas para mundo sustentável Site https://maracalvis.com.br/produto/ze-verdinho-40-dicas-para-mundo-sustentavel/	R\$ 15,0000		R\$ 15,00
		GIBI- Os Pantanaís e Suas Culturas Site https://maracalvis.com.br/produto/os-pantanaís-e-suas-culturas/	R\$ 15,0000		
		GIBI Pantanas/MS – Conhecer para amar e preservar Site https://maracalvis.com.br/produto/pantanas-ms-conhecer-para-amar-e-preservar/	R\$ 15,0000		
8	Morgana e a Chalana, pelas águas do Pantanal/MS – Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4	Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.020	R\$ 40,0000	R\$ 1.640,00	R\$ 40,00

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo

Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS

CEP: 79180-000

Tel.: 0800 808 1175

www.ribasdoriopardo.ms.gov.br



PREFEITURA MUNICIPAL

**RIBAS DO RIO
PARDO**FLS. 177PROC. 090124RUB. my

		12/06/2023			
9	Nânde Reta- Nosso território, povos indígenas de Mato Grosso do Sul- Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4.	Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.021 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 800,00	R\$ 40,00
		Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.022 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 1.040,00	
10	Resíduo no lugar certo, planeta vivo e esperto - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4	Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.021 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 800,00	R\$ 40,00
		Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.022 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 760,00	

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

Handwritten signatures and initials



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDOFLS. 178
PROC. 090124
RUB. my

11	Tuco: o tucano bom de bico e os saberes de Mato Grosso do Sul - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4	Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.020 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 2.200,00	R\$ 40,00
12	Um exagero de Consumo - Livro papel couchê, 28 páginas + capa. Folha tamanho A4.	Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.020 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 800,00	R\$ 40,00
		Município: ARAL MOREIRA - MS Nota Fiscal; 000.000.021 12/06/2023	R\$ 40,0000	R\$ 800,00	

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

L

23



PREFEITURA MUNICIPAL
RIBAS DO RIO PARDO

FLS. 179
PROC. 090124
RUB. mf

maracalvis.com.br/produto/ze-verdinho-nas-asas-da-garça-tarsa/



Show all



ZÉ VERDINHO NAS ASAS DA GARÇA TARSA

R\$ 40,00

- 1 +

Categorias: Livros, Livros Infantis

Informação adicional

Peso 4 kg
Dimensões 29 x 21 x 5 cm



Vida Produções

AS AVENTURAS DE YGOR, O PEIXE BARBADO. NAS ÁGUAS DE CAMPO GRANDE

R\$ 50,00

44 páginas

ISBN 978-85-9295-927-2

Adaptado em dois volumes em 2012 por Ygor e Ygora. Publicado em 2017.

É obra de Ygor e Ygora e é protegida por direitos autorais.

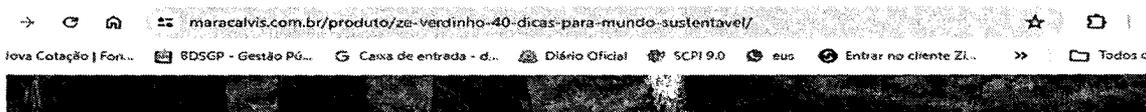
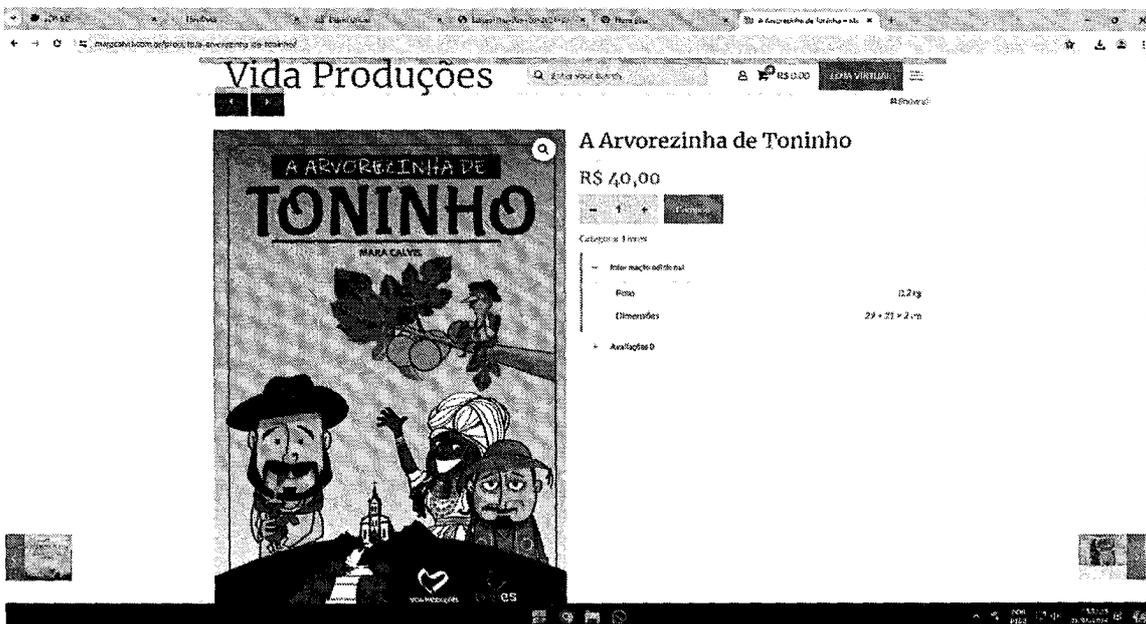
AS AVENTURAS DE YGOR, O PEIXE BARBADO. NAS ÁGUAS DE CAMPO GRANDE. É uma obra de ficção infantil que aborda de forma lúdica os temas da sustentabilidade e o meio ambiente. O livro é dividido em dois volumes e conta a história de Ygor, um peixe barbado que vive nas águas de Campo Grande. O primeiro volume trata da descoberta de Ygor e o segundo volume trata da sua jornada para salvar o mundo.

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

Nizal *J* *[Signature]* *L*



FLS. 180
PROC. 090124
RUB. mf



Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

Handwritten signatures and initials:
N. Zaul
e
J
J
25

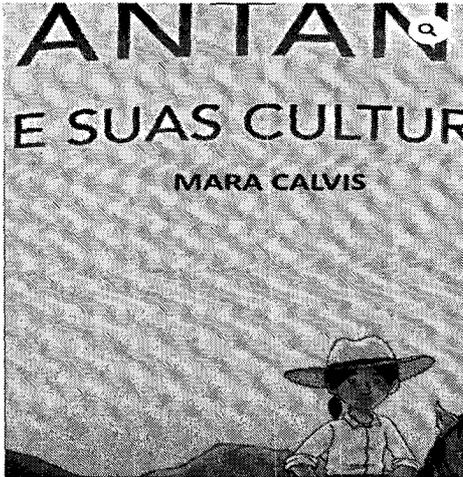


FLS. 181
PROC. 090124
RUB. mf

maracalvis.com.br/produto/os-pantana...
Nova Cotação | Fon... | BDSGP - Gestão Pú... | Caixa de entrada - d... | Diário Oficial | SCPI 9.0 | eus | Entrar no cliente Zi... | Todos os fe...



Show all



GIBI Os Pantanaais e Suas Culturas

R\$ 15,00

15x21

20 páginas

papel couchê 90 gramas

- 1 + **Comprar**

Categoria: Gibis

Informação adicional

Peso 0,2 kg

Dimensões 15 x 21 x 2 cm

Avaliações 0



maracalvis.com.br/produto/pantanas-ms-conhecer-para-amar-e-preservar/...
Nova Cotação | Fon... | BDSGP - Gestão Pú... | Caixa de entrada - d... | Diário Oficial | SCPI 9.0 | eus | Entrar no cliente Zi... | Todos os fe...



GIBI Pantanas/MS – Conhecer para amar e preservar

R\$ 15,00

15x21

20 páginas

papel couchê 90 gramas

- 1 + **Comprar**

Categoria: Gibis

Informação adicional

Peso 0,2 kg

Dimensões 15 x 21 x 2 cm

Avaliações 0

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoripardo.ms.gov.br

Nival
[Signature]



Observa-se que o valor proposto para a Prefeitura de Ribas do Rio Pardo (MS) foi de R\$ 143.500,00 (cento e quarente e três mil e quinhentos reais) que se encontra dentro do valor de mercado da aquisição de livros paradidáticos que contam histórias sul-mato-grossenses, para a utilização de professores, alunos e comunidade escolar do Município de Ribas do Rio Pardo, fornecidos exclusivamente pela Editora Vida Produções.

7. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

A Lei 14.133/2021, define, na alínea "b", do inciso V, art. 40 que:

Art. 40. O planejamento de compras deverá considerar a expectativa de consumo anual e observar o seguinte:

(...)

V - atendimento aos princípios:

(...)

b) do parcelamento, quando for tecnicamente viável e economicamente vantajoso;

Assim, a Lei de Licitações determina que, sempre que for tecnicamente viável e economicamente vantajoso, a licitação deverá ser julgada por itens.

No mesmo sentido, a jurisprudência tem entendido, nos termos do enunciado de Súmula n. 247 do Tribunal de Contas da União.

Entretanto, o objeto em tela não admite parcelamento, como será demonstrado a seguir.

O art. 40, § 3º, III, da Lei 14.133/2021, prevê que:

"O parcelamento não será adotado quando: [...] III - o processo de padronização ou de escolha de marca levar a fornecedor exclusivo".

No presente caso, se trata de fornecedor exclusivo dos livros, portanto, a contratação deve ocorrer com a mesma empresa, já que ela é a única possuidora da competência de comercialização.



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARD

FLS. 183

PROC. 090/24

RUB. mf

8. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Até o momento, não existem contratações correlatas ou interdependentes que necessitem ser citadas no âmbito do presente Estudo Técnico Preliminar.

9. DEMONSTRAÇÃO DA PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL

A contratação pretendida está alinhada ao Planejamento Anual de 2024, onde estão definidas as ações estratégicas ao alcance dos objetivos institucionais, primado pela eficácia, eficiência e efetividade dos respectivos projetos e processos.

Não obstante, encontra-se alinhada à LOA, LDO e PPA referente ao exercício de 2024.

10. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS

Espera-se com essa contratação, suprir as necessidades supramencionadas neste Estudo Técnico Preliminar, que possam resultar na aprendizagem dos alunos de forma evidenciada, que contribuam para aparecer resultados positivos nas avaliações e nos índices de Escolaridade, para que a criança se torne leitora e escritora, superando os limites da decodificação e da reprodução. São necessárias estratégias de leitura e escrita voltadas à apreensão de sentido dos diferentes tipos e gêneros textuais. Suscitar na criança a necessidade de expressar graficamente suas ideias e opiniões sobre o mundo que a cerca. Para que os alunos desenvolvam a capacidade de fluência em leitura e compreensão global de textos, bem como de argumentação.

A inclusão desses conteúdos no currículo escolar visa promover o respeito à diversidade étnico-cultural, contribuir para a construção de uma identidade nacional mais inclusiva e para o fortalecimento da autoestima dos afrodescendentes e indígenas. Além disso, permite que os alunos compreendam melhor a história do Brasil, desde a colonização até os dias atuais, sob diferentes perspectivas e vozes.

Ainda obter resultados significativos quanto a:

- ✓ Praticidade;

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoripardo.ms.gov.br

Abigail
[Signature] *R*



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDO

FLS. 184
PROC. 090124
RUB. mp

- ✓ Economicidade;
- ✓ Motivação de alunos e Professores;
- ✓ Melhoras na qualidade do Ensino Aprendizagem;

Oferece material didático com riquezas de atividades ao professor mais que leve em consideração a regionalidade e os diferentes aspectos da cultura.

11. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE A CELEBRAÇÃO DO CONTRATO

Não haverá necessidade de adequação do ambiente do órgão, para fiscalização e gestão do contrato, eis que a Administração designará servidor capacitado para o acompanhamento das ações necessárias durante toda a vigência do instrumento contratual.

A gestão e a fiscalização sobre as aquisições se farão nos termos do art. 117, da Lei Federal n. 14.133/21 e do Decreto Municipal n.º 046/23 sobre o tema, e correrá por meio de servidor especificamente designado para tanto.

Não há necessidade de se capacitar previamente os agentes públicos que ficarão responsáveis pela gestão e fiscalização do contrato, visto que há servidores já capacitados para assumir tais funções.

12. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO

Ante os elementos coligidos no presente Estudo Técnico Preliminar, considerando que o mecanismo estudado poderá contribuir, de fato, para o desenvolvimento de Ribas do Rio Pardo (MS), atendendo-se o interesse público em grande proporção, bem assim levando-se em conta que o valor estimado se assevera proporcional aos benefícios que, em curto e longo prazo, a contratação poderá oferecer, reputamos que a contratação se **mostra viável e recomendada a se suceder nos termos minimamente enfrentados neste expediente.**

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

Ribas
[Signature]



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARD

FLS. 185

PROC. 090124

RUB. mf

Integra ao presente Estudo os seguintes anexos:

ANEXO "A" – Notas Fiscais – Pesquisa Site;

ANEXO "B" – E-mail – justificativas diferença de valores;

ANEXO "C" - Gerenciamento dos Riscos.

Ribas do Rio Pardo - MS, 21 de agosto de 2024.

Suelen Machado de Oliveira
Servidor Responsável pelo
Planejamento em Compras

Larissa Pereira da Silva
Servidor Responsável pelo
Planejamento em Compras

Andreia da Silva
Servidor Responsável pelo
Planejamento em Compras

Autorizado por:

NIZAEL FLORES DE ALMEIDA
Secretaria Municipal de Educação

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

FLS. 186

RECEBEMOS DE LUCIMARA DE OLIVEIRA CALVIS OS PRODUTOS/SERVIÇOS CONSTANTES DA NOTA FISCAL INDICADA AO LADO		PROC. 090124 Nº 000.000.022
DATA DE RECEBIMENTO	IDENTIFICAÇÃO E ASSINATURA DO RECEBEDOR	
	RUBRICA: <i>mf</i>	

 <p>LUCIMARA DE OLIVEIRA CALVIS</p> <p>R LUIS DE ALBUQUERQUE, 462 - CASA 01 - SOBRINHO, Campo Grande, MS - CEP: 79110010 - Fone/Fax: 67992275169</p>	<p>DANFE Documento Auxiliar da Nota Fiscal Eletrônica</p> <p>0 - Entrada 1 - Saída 1</p> <p>Nº 000.000.022 SÉRIE: 1 Página 1 de 2</p>	<p>CONTROLE DO FISCO</p>  <p>CHAVE DE ACESSO 5023 0627 3903 6700 0115 5500 1000 0000 2211 0060 0509</p> <p>Consulta de autenticidade no portal nacional da NF-e www.nfe.fazenda.gov.br/portal ou no site da Sefaz Autorizadora</p>
	<p>NATUREZA DA OPERAÇÃO VENDA DE MERCADORIAS</p> <p>PROTOCOLO DE AUTORIZAÇÃO DE USO 150230021228981 - 12/06/2023 19:53</p>	
INSCRIÇÃO ESTADUAL 284642134	INSCRIÇÃO ESTADUAL DO SUBST. TRIB.	CNPJ / CPF 27.390.367/0001-15

DESTINATÁRIO/REMETENTE		CNPJ/CPF	DATA DA EMISSÃO
NOME/RAZÃO SOCIAL MUNICIPIO DE ARAL MOREIRA		03.759.271/0001-13	12/06/2023
ENDEREÇO	BAIRRO/DISTRITO	CEP	DATA DE ENTRADA/SAÍDA
R BENTO MARQUES, 795 -	CENTRO	79930-000	
MUNICÍPIO	FONE/FAX	UF	INSCRIÇÃO ESTADUAL
Aral Moreira	34881161	MS	

FATURA

CÁLCULO DO IMPOSTO					
BASE DE CÁLCULO DO ICMS	VALOR DO ICMS	BASE DE CÁLCULO DO ICMS ST	VALOR DO ICMS ST	VALOR TOTAL DOS PRODUTOS	
0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	
VALOR DO FRETE	VALOR DO SEGURO	DESCONTO	OUTRAS DESPESAS ACESSÓRIAS	VALOR DO IPI	VALOR TOTAL DA NOTA
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00

TRANSPORTADOR/VOLUMES TRANSPORTADOS		FRETE POR CONTA	CÓDIGO ANTT	PLACA DO VEÍCULO	UF	CNPJ/CPF
RAZÃO SOCIAL		0-Remetente (CIF)				
ENDEREÇO		MUNICÍPIO		UF	INSCRIÇÃO ESTADUAL	
QUANTIDADE	ESPÉCIE	MARCA	NUMERAÇÃO	PESO BRUTO	PESO LÍQUIDO	

DADOS DO PRODUTO/SERVIÇO													
CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO PRODUTO/SERVIÇO	NCM/SH	CST	CFOP	UNID.	QTD.	VLR. UNIT.	VLR. TOTAL	BC ICMS	VLR. ICMS	VLR. IPI	ALÍQ. ICMS	ALÍQ. IPI
012	ALFABETO ECOLOGICO DO PANTANAL DE MS Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 48,00	49019900	0300	5102	1	60,0000	40,0000	2.400,00					
016	ALGUMAS COISINHAS QUE ME DEIXAM MUITO FELIZ EM MEU MATO GROSSO DO SUL Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					
009	AS AVENTURAS DE ANA PEDESTRE E SUA TURMA Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					
018	AS CURIOSIDADES DE TATÁ Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					
014	NÂNDE RETÁ - NOSSO TERRITÓRIO - POVOS INDÍGENAS DE MATO GROSSO DO SUL Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 20,80	49019900	0300	5102	1	26,0000	40,0000	1.040,00					
005	PALAVRAS MÁGICAS Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					
025	PINTANDO O SETE EM MS Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					
001	RESÍDUO NO LUGAR CERTO, PLANETA VIVO E ESPERTO Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 15,20	49019900	0300	5102	1	19,0000	40,0000	760,00					

CÁLCULO DO ISSQN			
INSCRIÇÃO MUNICIPAL	VALOR TOTAL DOS SERVIÇOS	BASE DE CÁLCULO DO ISSQN	VALOR DO ISSQN

DADOS ADICIONAIS	
<p>INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES</p> <p>CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA, VISANDO A AQUISIÇÃO DE LIVROS INFANTIS SUL-MATO-GROSSENSES PARA ATENDER A DEMANDA DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, ESCRITO PELA ESCRITURA E EDITORA LUCIMARA DE OLIVEIRA CALVIS. PROCESSO 070/2023 PREGÃO 040/2023 EMPENHO 502-OR SOLICITAÇÃO DE FORNECIMENTO 00339/23 PAGAR COM RECURSO PRÓPRIO PARA ATENCNDER AO ENSINO FUNDAMENTAL. DADOS BANCÁRIOS DA EMPRESA: BANCO SICREDI AG ÉNCIA 0911 CONTA CORRENTE 79773-1</p>	<p>RESERVADO AO FISCO</p> <p><i>[Handwritten signatures]</i></p>

FLS. 137
 PROC. 090124
 RUB. mf

 <p style="text-align: center;">LUCIMARA DE OLIVEIRA CALVIS</p> <p>R LUIS DE ALBUQUERQUE, 462 - CASA 01 - SOBRINHO, Campo Grande, MS - CEP: 79110010 - Fone/Fax: 67992275169</p>	<p>DANFE Documento Auxiliar da Nota Fiscal Eletrônica</p> <p>0 - Entrada 1 - Saída</p> <div style="border: 1px solid black; width: 20px; height: 20px; text-align: center; margin: 0 auto;">1</div> <p>Nº 000.000.022 SÉRIE: 1 Página 2 de 2</p>	<p>CONTROLE DO FISCO</p>  <p>CHAVE DE ACESSO 5023 0627 3903 6700 0115 5500 1000 0000 2211 0060 0509</p> <p>Consulta de autenticidade no portal nacional da NF-e www.nfe.fazenda.gov.br/portal ou no site da Sefaz Autorizadora</p>
---	---	--

NATUREZA DA OPERAÇÃO VENDA DE MERCADORIAS		PROTOCOLO DE AUTORIZAÇÃO DE USO 150230021228981 - 12/06/2023 19:53
INSCRIÇÃO ESTADUAL 284642134	INSCRIÇÃO ESTADUAL DO SUBST. TRIB	CNPJ / CPF 27.390.367/0001-15

DADOS DO PRODUTO/SERVIÇO													
CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO PRODUTO/SERVIÇO	NCM/SH	CST	CFOP	UNID.	QTD.	VLR. UNIT.	VLR. TOTAL	BC ICMS	VLR. ICMS	VLR. IPI	ALÍQ. ICMS	ALÍQ. IPI
010	SUL-MATO-GROSSENSE DE CORAÇÃO Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					

CONTINUAÇÃO - INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

Informações Adicionais de Interesse do Fisco: Empresa optante pelo Simples Nacional. Imunidade do ICMS conforme Art. 2º - (Art. 6º da Lei 1.810/97)

Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 180,00

Nival
g *Assinatura*

RECEBEMOS DE LUCIMARA DE OLIVEIRA CALVIS OS PRODUTOS/SERVIÇOS CONSTANTES DA NOTA FISCAL INDICADA AO LADO

PROC. 090-24
Nº 000.000.020
RUB. *mf*
SÉRIE: 1

DATA DE RECEBIMENTO IDENTIFICAÇÃO E ASSINATURA DO RECEBEDOR

LUCIMARA DE OLIVEIRA CALVIS

R LUIS DE ALBUQUERQUE, 462 - CASA 01 - SOBRINHO, Campo Grande, MS - CEP: 79110010 - Fone/Fax: 67992275169

DANFE
Documento Auxiliar da Nota Fiscal Eletrônica

0 - Entrada
1 - Saída **1**

Nº 000.000.020
SÉRIE: 1
Página 1 de 2

CONTROLE DO FISCO

CHAVE DE ACESSO
5023 0627 3903 6700 0115 5500 1000 0000 2011 0060 0504

Consulta de autenticidade no portal nacional da NF-e www.nfe.fazenda.gov.br/portal ou no site da Sefaz Autorizadora

NATUREZA DA OPERAÇÃO
VENDA DE MERCADORIAS

PROTOCOLO DE AUTORIZAÇÃO DE USO
150230021225962 - 12/06/2023 19:24

INSCRIÇÃO ESTADUAL 284642134 INSCRIÇÃO ESTADUAL DO SUBST. TRIB CNPJ / CPF 27.390.367/0001-15

DESTINATÁRIO/REMETENTE

NOOME/RAZÃO SOCIAL
MUNICÍPIO DE ARAL MOREIRA

CNPJ/CPF 03.759.271/0001-13 DATA DA EMISSÃO 12/06/2023

ENDEREÇO R BENTO MARQUES, 795 - BAIRRO/DISTRITO CENTRO CEP 79930-000 DATA DE ENTRADA/SAÍDA

MUNICÍPIO Aral Moreira FONE/FAX 34881161 UF MS INSCRIÇÃO ESTADUAL HORA DE ENTRADA/SAÍDA

FATURA

CÁLCULO DO IMPOSTO

BASE DE CÁLCULO DO ICMS	0,00	VALOR DO ICMS	0,00	BASE DE CÁLCULO DO ICMS ST	0,00	VALOR DO ICMS ST	0,00	VALOR TOTAL DOS PRODUTOS	12.020,00
VALOR DO FRETE	0,00	VALOR DO SEGURO	0,00	DESCONTO	0,00	OUTRAS DESPESAS ACESSÓRIAS	0,00	VALOR DO IPI	0,00
								VALOR TOTAL DA NOTA	12.020,00

TRANSPORTADOR/VOLUMES TRANSPORTADOS

RAZÃO SOCIAL	FRETE POR CONTA	CÓDIGO ANT	PLACA DO VEÍCULO	UF	CNPJ/CPF
	0-Remetente (CIF)				
ENDEREÇO	MUNICÍPIO	UF	INSCRIÇÃO ESTADUAL		
QUANTIDADE	ESPÉCIE	MARCA	NUMERAÇÃO	PESO BRUTO	PESO LÍQUIDO

DADOS DO PRODUTO/SERVIÇO

CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO PRODUTO/SERVIÇO	NCM/SH	CST	CFOP	UNID.	QTD.	VLR. UNIT.	VLR. TOTAL	BC ICMS	VLR. ICMS	VLR. IPI	ALIQ. ICMS	ALIQ. IPI
021	AS AVENTURAS DE YGOR, O PEIXE BARBADO. NAS ÁGUAS DE MATO GROSSO DO SUL Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 42,00	49019900	0300	5102	1	42,0000	50,0000	2.100,00					
016	ALGUMAS COISINHAS QUE ME DEIXAM MUITO FELIZ EM MEU MATO GROSSO DO SUL Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					
011	ESTRELAS DO BRASIL Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 45,60	49019900	0300	5102	1	38,0000	60,0000	2.280,00					
017	JUJUBA - A SERIEMA VIAJANTE. SABORES E FRONTEIRAS DE MS Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 44,00	49019900	0300	5102	1	55,0000	40,0000	2.200,00					
013	MORGANA E A CHALANA - PELAS ÁGUAS DO PANTANAL/MS Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 32,80	49019900	0300	5102	1	41,0000	40,0000	1.640,00					
015	TUCO: O TUCANO BOM DE BICO E OS SABORES DE MATO GROSSO DO SUL Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 44,00	49019900	0300	5102	1	55,0000	40,0000	2.200,00					
002	UM EXAGERO DE CONSUMO Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					

CÁLCULO DO ISSQN

INSCRIÇÃO MUNICIPAL	VALOR TOTAL DOS SERVIÇOS	BASE DE CÁLCULO DO ISSQN	VALOR DO ISSQN
---------------------	--------------------------	--------------------------	----------------

DADOS ADICIONAIS

INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA, VISANDO A AQUISIÇÃO DE LIVROS INFANTIS SUL-MATO-GROSSENSES PARA ATENDER A DEMANDA DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, ESCRITO PELA ESCRITURA E EDITORA LUCIMARA DE OLIVEIRA CALVIS. PROCESSO 070/2023 PREGÃO 040/2023 EMPENHO 502-OR SOLICITAÇÃO DE FORNECIMENTO 00337/23 PAGAR COM RECURSO PRÓPRIO PARA ATENCNDER AO ENSINO FUNDAMENTAL. DADOS BANCÁRIOS DA EMPRESA: BANCO SICREDI AG ÉNCIA 0911 CONTA CORRENTE 79773-1

RESERVADO AO FISCO

Handwritten signatures and initials are present in this section.

FLS. 189

PROC. 090124

RUB. mf

 LUCIMARA DE OLIVEIRA CALVIS		DANFE Documento Auxiliar da Nota Fiscal Eletrônica 0 - Entrada 1 - Saída 1	CONTROLE DO FISCO  CHAVE DE ACESSO 5023 0627 3903 6700 0115 5500 1000 0000 2011 0060 0504 Consulta de autenticidade no portal nacional da NF-e www.nfe.fazenda.gov.br/portal ou no site da Sefaz Autorizadora
NATUREZA DA OPERAÇÃO VENDA DE MERCADORIAS		Nº 000.000.020 SÉRIE: 1 Página 2 de 2	PROTOCOLO DE AUTORIZAÇÃO DE USO 150230021225962 - 12/06/2023 19:24
INSCRIÇÃO ESTADUAL 284642134	INSCRIÇÃO ESTADUAL DO SUBST. TRIB.	CNPJ / CPF 27.390.367/0001-15	
CONTINUAÇÃO - INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES Informações Adicionais de Interesse do Fisco: Empresa optante pelo Simples Nacional. Imunidade do ICMS conforme Art. 2º - (Art. 6º da Lei 1.810/97) Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 240,40			

Ngau

J *[Signature]* *L*

RECEBEMOS DE LUCIMARA DE OLIVEIRA CALVIS OS PRODUTOS/SERVIÇOS CONSTANTES DA NOTA FISCAL INDICADA AO LADO

PROC. 070/24
Nº 000.000.021
RUB. *mp*
SÉRIE: 1

DATA DE RECEBIMENTO IDENTIFICAÇÃO E ASSINATURA DO RECEBEDOR

LUCIMARA DE OLIVEIRA CALVIS

R LUIS DE ALBUQUERQUE, 462 - CASA 01 - SOBRINHO, Campo Grande, MS - CEP: 79110010 - Fone/Fax: 67992275169

DANFE
Documento Auxiliar da Nota Fiscal Eletrônica
0 - Entrada
1 - Saída **1**
Nº 000.000.021
SÉRIE: 1
Página 1 de 2

CONTROLE DO FISCO

CHAVE DE ACESSO
5023 0627 3903 6700 0115 5500 1000 0000 2111 0060 0501
Consulta de autenticidade no portal nacional da NF-e e www.nfe.fazenda.gov.br/portal ou no site da Sefaz Autorizadora

NATUREZA DA OPERAÇÃO
VENDA DE MERCADORIAS

INSCRIÇÃO ESTADUAL 284642134 INSCRIÇÃO ESTADUAL DO SUBST. TRIB. CNPJ / CPF 27.390.367/0001-15

PROTOCOLO DE AUTORIZAÇÃO DE USO
150230021228544 - 12/06/2023 19:43

DESTINATÁRIO/REMETENTE

NOME/RAZÃO SOCIAL: MUNICIPIO DE ARAL MOREIRA CNPJ/CPF: 03.759.271/0001-13 DATA DA EMISSÃO: 12/06/2023

ENDEREÇO: R BENTO MARQUES, 795 - BAIRRO/DISTRITO: CENTRO CEP: 79930-000 DATA DE ENTRADA/SAÍDA

MUNICÍPIO: Aral Moreira FONE/FAX: 34881161 UF: MS INSCRIÇÃO ESTADUAL: HORA DE ENTRADA/SAÍDA

FATURA

CÁLCULO DO IMPOSTO

BASE DE CÁLCULO DO ICMS	VALOR DO ICMS	BASE DE CÁLCULO DO ICMS ST	VALOR DO ICMS ST	VALOR TOTAL DOS PRODUTOS
0,00	0,00	0,00	0,00	11.520,00
VALOR DO FRETE	VALOR DO SEGURO	DESCONTO	OUTRAS DESPESAS ACESSÓRIAS	VALOR DO IPI
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				VALOR TOTAL DA NOTA
				11.520,00

TRANSPORTADOR/VOLUMES TRANSPORTADOS

RAZÃO SOCIAL	FRETE POR CONTA	CÓDIGO ANTT	PLACA DO VEÍCULO	UF	CNPJ/CPF
	0-Remetente (CIF)				
ENDEREÇO	MUNICÍPIO			UF	INSCRIÇÃO ESTADUAL
QUANTIDADE	ESPÉCIE	MARCA	NUMERAÇÃO	PESO BRUTO	PESO LÍQUIDO

DADOS DO PRODUTO/SERVIÇO

CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO PRODUTO/SERVIÇO	NCM/SH	CST	CFOP	UNID.	QTD.	VLR. UNIT.	VLR. TOTAL	BC ICMS	VLR. ICMS	VLR. IPI	ALÍQ. ICMS	ALÍQ. IPI
012	ALFABETO ECOLÓGICO DO PANTANAL DE MS Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 4.000,00	49019900	0300	5102	1	50,0000	40,0000	2.000,00					
016	ALGUMAS COISINHAS QUE ME DEIXAM MUITO FELIZ EM MEU MATO GROSSO DO SUL Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					
009	AS AVENTURAS DE ANA PEDESTRE E SUA TURMA Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					
018	AS CURIOSIDADES DE TATÁ Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					
019	CACÁ - A JAGUATRICA Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 40,80	49019900	0300	5102	1	51,0000	40,0000	2.040,00					
014	NÂNDE RETÁ - NOSSO TERRITÓRIO - POVOS INDÍVENAS DE MATO GROSSO DO SUL Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					
005	PALAVRAS MÁGICAS Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					
025	PINTANDO O SETE NO MS Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					
001	RESÍDUO NO LUGAR CERTO. PLANETA VIVO E	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					

CÁLCULO DO ISSQN

INSCRIÇÃO MUNICIPAL	VALOR TOTAL DOS SERVIÇOS	BASE DE CÁLCULO DO ISSQN	VALOR DO ISSQN
---------------------	--------------------------	--------------------------	----------------

DADOS ADICIONAIS

INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES
CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA, VISANDO A AQUISIÇÃO DE LIVROS INFANTIS SUL-MATO-GROSSENSES PARA ATENDER A DEMANDA DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, ESCRITO PELA ESCRITURA E EDITORA LUCIMARA DE OLIVEIRA CALVIS. PROCESSO 070/2023 PREGÃO 040/2023 EMPENHO 502-OR SOLICITAÇÃO DE FORNECIMENTO 00338/23 PAGAR COM RECURSO PRÓPRIO PARA ATENCNDER AO ENSINO FUNDAMENTAL. DADOS BANCÁRIOS DA EMPRESA: BANCO SICREDI AG ÊNCIA 0911 CONTA CORRENTE 79773-1

RESERVADO AO FISCO

Handwritten signatures and initials are present in this section.

FLS. 191

PROC. 090124

RUB. mp

 LUCIMARA DE OLIVEIRA CALVIS R LUIS DE ALBUQUERQUE, 462 - CASA 01 - SOBRINHO, Campo Grande, MS - CEP: 79110010 - Fone/Fax: 67992275169	DANFE Documento Auxiliar da Nota Fiscal Eletrônica 0 - Entrada 1 - Saída 1 Nº 000.000.021 SÉRIE: 1 Página 2 de 2	CONTROLE DO FISCO  CHAVE DE ACESSO 5023 0627 3903 6700 0115 5500 1000 0000 2111 0060 0501 Consulta de autenticidade no portal nacional da NF-e www.nfe.fazenda.gov.br/portal ou no site da Sefaz Autorizadora
	NATUREZA DA OPERAÇÃO VENDA DE MERCADORIAS	

INSCRIÇÃO ESTADUAL 284642134	INSCRIÇÃO ESTADUAL DO SUBST. TRIB	CNPJ / CPF 27.390.367/0001-15
---------------------------------	-----------------------------------	----------------------------------

DADOS DO PRODUTO/SERVIÇO													
CÓDIGO	DESCRIÇÃO DO PRODUTO/SERVIÇO	NCM/SH	CST	CFOP	UNID.	QTD.	VLR. UNIT.	VLR. TOTAL	BC ICMS	VLR. ICMS	VLR. IPI	ALÍQ. ICMS	ALÍQ. IPI
010	ESPERTO Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00 SUL-MATO-GROSSENSE DE CORAÇÃO Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 21,60	49019900	0300	5102	1	27,0000	40,0000	1.080,00					
002	UM EXAGERO DE CONSUMO Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 16,00	49019900	0300	5102	1	20,0000	40,0000	800,00					

CONTINUAÇÃO - INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES Informações Adicionais de Interesse do Fisco: Empresa optante pelo Simples Nacional. Imunidade do ICMS conforme Art. 2º - (Art. 6º da Lei 1.810/97) Total aproximado de tributos federais, estaduais e municipais: 4.190,40

Nival *J* *[Signature]* *2*

FLS. 192
PROC. 090/24
RUB. mf

Loja

⌘ Show all



ZÉ VERDINHO NAS ASAS DA GARÇA TARSA

R\$ 40,00

- 1 + Comprar

Categorias: Livros, Livros Infantis

- Informação adicional

Peso

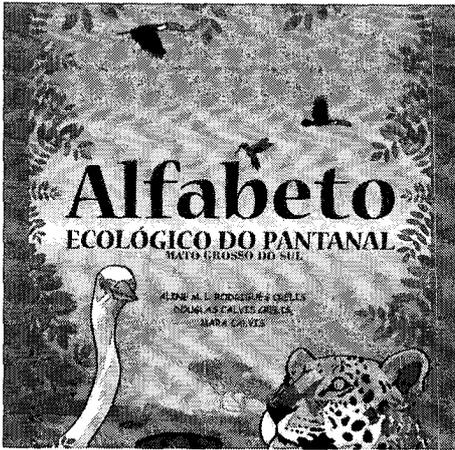
4 kg

Dimensões

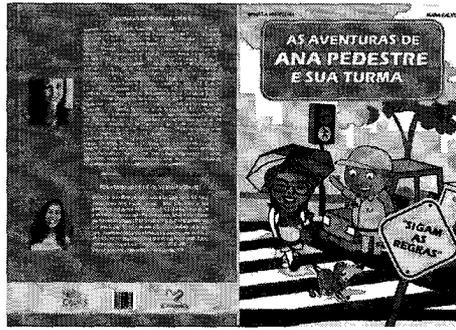
29 × 21 × 5 cm

Handwritten signatures and initials:
A large signature on the left, followed by a smaller signature, and another signature on the right. There is also a small square stamp or logo on the far right.

Produtos relacionados



Alfabeto Ecológico do Pantanal
R\$ 40,00



AS AVENTURAS DE ANA PEDESTRE E SUA TURMA
R\$ 40,00



CACÁ – A JAGUATIRICA
R\$ 40,00

FLS. 193
PROC. 090124
RUB. 27



Siga-me nas redes sociais



Contato: +55 67 99227-5169
E-mail maracalvis@gmail.com

Educação Ambiental

Educação Ambiental

Palestras, oficinas, gincanas, educação ambiental, criação de projetos ambientais, coleta seletiva, plano de gerenciamento de resíduos sólidos.



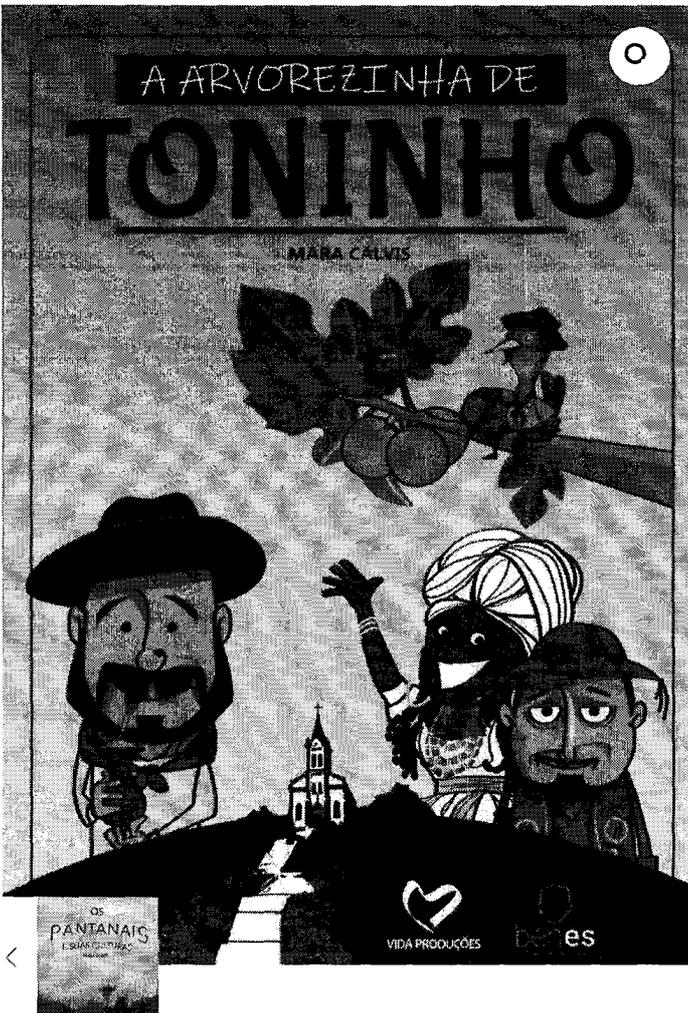
Nizaul
[Signature]



FLS. 1194
PROC. 090124
RUB. 204

Loja

⌘ Show all



A Arvorezinha de Toninho

R\$ 40,00

- 1 +

Comprar

Categoria: Livros

- Informação adicional

Peso

0,2 kg

Dimensões

29 × 21 × 2 cm

+ Avaliações 0

Handwritten signatures: Nizael and another signature.



Produtos relacionados



ALGUMAS COISINHAS QUE
ME DEIXAM MUITO FELIZ
EM MEU MATO GROSSO DO
SUL

~~R\$ 45,00~~ R\$ 40,00



CACÁ – A JAGUATIRICA
R\$ 40,00



ÑANDE RETÃ – NOSSO
TERRITÓRIO. POVOS
INDÍGENAS DE MATO
GROSSO DO SUL

~~R\$ 45,00~~ R\$ 40,00



Siga-me nas redes sociais



Contato: +55 67 99227-5169

E-mail maracalvis@gmail.com

FLS. 195
PROC. 090/24
RUB. mp

Educação Ambiental

Educação Ambiental

Palestras, oficinas, gincanas, educação ambiental. criação de projetos ambientais, coleta seletiva, plano de gerenciamento de resíduos sólidos.



Handwritten signatures and initials.



FLS. 196
PROC. 0910/24
RUB. ny

Loja

☰ Show all



AS AVENTURAS DE YGOR, O PEIXE BARBADO. NAS ÁGUAS DE CAMPO GRANDE

~~R\$ 55,00~~ R\$ 50,00

Especificações

*44 páginas

Folha A4 horizontal(210×297)

Acompanha dois mapas em A3(295×420) fonte: PLANURB 2017

1-Bacias Hidrográficas e córregos de Campo Grande-MS

2-Córregos e bairros de Campo Grande-MS

As aventuras de Ygor na capital sul-mato-grossense aborda de forma lúdica os pontos turísticos a serem visitados e conhecidos por seus habitantes e visitantes, com toques de história, geografia e hidrografia. A história se passa pelos córregos e rio do município e seu objetivo principal é promover a reflexão sobre o processo de poluição do recurso hídrico ocorrido por meio do lixo jogado pelas ruas de Campo Grande, afinal, cuida-se melhor do que se conhece. A obra traz ainda, como anexo, dois mapas fornecidos pela Agência Municipal de Meio Ambiente e Planejamento Urbano - PLANURB, que ilustrarão o

percurso feito pelo nosso aventureiro, Ygor: um com dados das bacias hidrográficas e nomes dos córregos, outro com os córregos e bairros da capital.

- 1 + Comprar

Categorias: Coleção 40 anos, Livros, Livros Infantis

- Informação adicional

Peso 0,2 kg

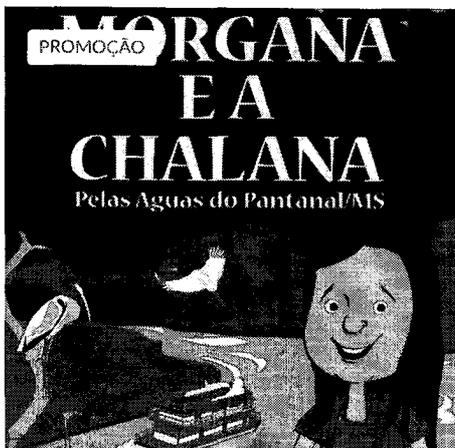
Dimensões 21 x 29,7 cm

FLS. 197

PROC. 090124

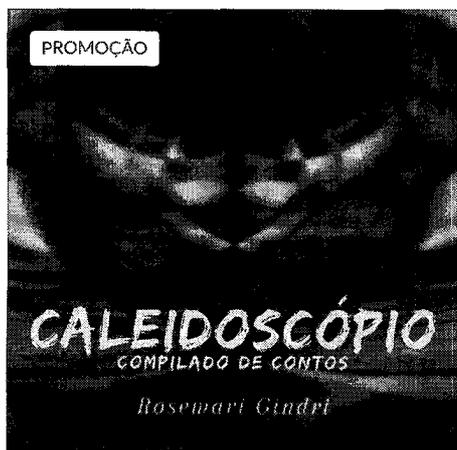
RUB. my

Você também pode gostar de...

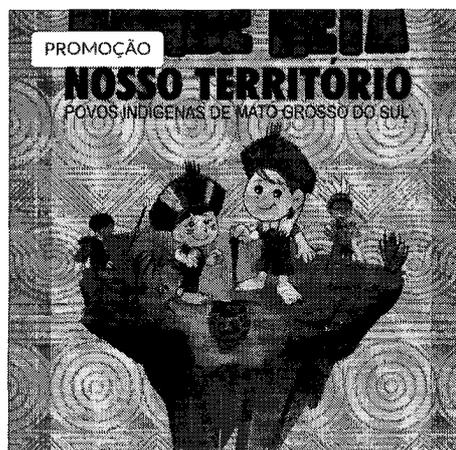


MORGANA E A CHALANA – PELAS ÁGUAS DO PANTANAL/MS
R\$ 45,00 R\$ 40,00

Produtos relacionados



Caleidoscópio – Compilando contos



NANDE RETÃ – NOSSO TERRITÓRIO. POVOS



SUL-MATO-GROSSENSE DE CORAÇÃO

Handwritten signatures and initials:
\$ [Signature] [Signature] [Signature]

R\$45,00 R\$ 40,00

INDÍGENAS DE MATO GROSSO DO SUL

R\$ 40,00

~~R\$ 45,00~~ R\$ 40,00

FLS. 198
PROC. 090124
RUB. mf



Siga-me nas redes sociais



Contato: +55 67 99227-5169

E-mail maracalvis@gmail.com

Educação Ambiental

Educação Ambiental

Palestras, oficinas, gincanas, educação ambiental, criação de projetos ambientais, coleta seletiva, plano de gerenciamento de resíduos sólidos.

Handwritten signatures and initials:
A large signature on the left, a smaller signature in the middle, and the name "Nizael" written vertically on the right.

FLS. 199
PROC. 090124
RUB. mf

Loja

< >

⌘ Show all

GIBI Zé Verdinho – 40 dicas para mundo sustentável

R\$ 15,00

15×21

20 páginas

papel couchê 90 gramas

- 1 + Comprar

Categoria: Gibis

- Informação adicional

Peso 0,2 kg

Dimensões 15 × 21 × 2 cm

+ Avaliações 0

Handwritten signatures and marks.

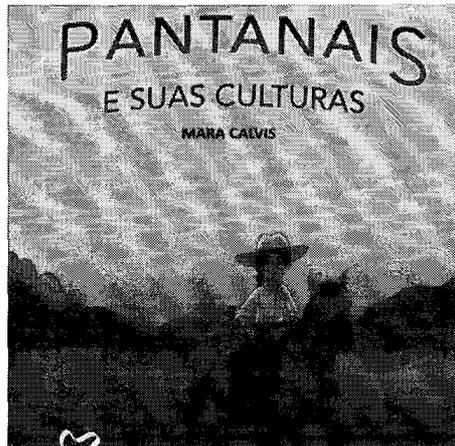


FLS. 200
PROC. 090/24
RUB. mf

Produtos relacionados



GIBI Pantanas/MS –
Conhecer para amar e
preservar
R\$ 15,00



GIBI Os Pantanaís e Suas
Culturas
R\$ 15,00

Handwritten signatures and initials:
Augusto
de
J



Educação Ambiental

Educação Ambiental

Palestras, oficinas, gincanas, educação ambiental, criação de projetos ambientais, coleta seletiva, plano de gerenciamento de resíduos sólidos.

Siga-me nas redes sociais



Contato: +55 67 99227-5169

E-mail maracalvis@gmail.com

FLS. 201

PROC. 090/24

RUB. mf

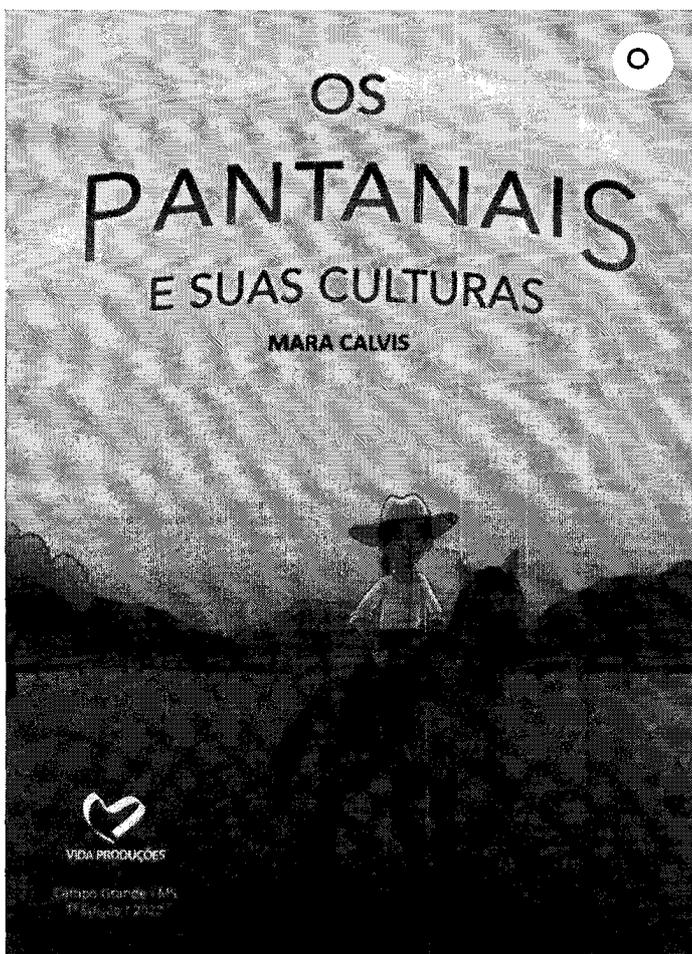


Handwritten signatures and initials:
A large signature on the left, followed by a small 'e', and another signature on the right.

FLS. 202
PROC. 090124
RUB. mf

Loja

🔍 Show all



GIBI Os Pantanaís e Suas Culturas

R\$ 15,00

15×21

20 páginas

papel couchê 90 gramas

- 1 + Comprar

Categoria: Gibis

- Informação adicional

Peso 0,2 kg

Dimensões 15 × 21 × 2 cm

+ Avaliações 0

Handwritten signatures and initials:
- A large signature that appears to be 'Aldir' or similar.
- A smaller signature that appears to be 'Nizaul'.

Produtos relacionados



GIBI Zé Verdinho – 40 dicas para mundo sustentável
R\$ 15,00



GIBI Pantanas/MS – Conhecer para amar e preservar
R\$ 15,00

FLS. 203
PROC. 090124
RUB. my



Siga-me nas redes sociais



Contato: +55 67 99227-5169
E-mail maracalvis@gmail.com

Educação Ambiental

Educação Ambiental

Palestras, oficinas, gincanas, educação ambiental, criação de projetos ambientais, coleta seletiva, plano de gerenciamento de resíduos sólidos.

Handwritten signatures and initials.

FLS. 204
PROC. 090124
RUB. mf

Loja

< >

Show all



GIBI Pantanas/MS – Conhecer para amar e preservar

R\$ 15,00

15x21

20 páginas

papel couchê 90 gramas

- 1 + Comprar

Categoria: Gibis

- Informação adicional

Peso 0,2 kg

Dimensões 15 x 21 x 2 cm

+ Avaliações 0

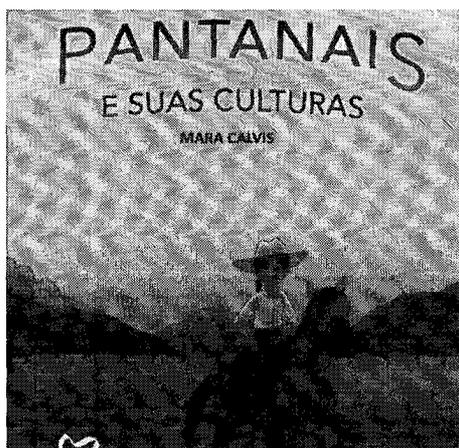
Alzair

Alzair

Produtos relacionados



GIBI Zé Verdinho – 40 dicas para mundo sustentável
R\$ 15,00



GIBI Os Pantanaís e Suas Culturas
R\$ 15,00

FLS. 205
PROC. 090/24
RUB. mf



Siga-me nas redes sociais



Contato: +55 67 99227-5169

E-mail maracalvis@gmail.com

Educação Ambiental

Educação Ambiental

Palestras, oficinas, gincanas, educação ambiental, criação de projetos ambientais, coleta seletiva, plano de gerenciamento de resíduos sólidos.

Handwritten signatures and initials.

Re: Justificativa de valorFLS. 206PROC. 090124RUB. mp**De :** MARA CALVIS <maracalvis@gmail.com>

ter., 25 de jun. de 2024 09:53

Assunto : Re: Justificativa de valor

2 anexos

Para : Nizael Flores De Almeida
<educacao@ribasdoriopardo.ms.gov.br>

Bom dia, Josiane e Secretário Nizael.

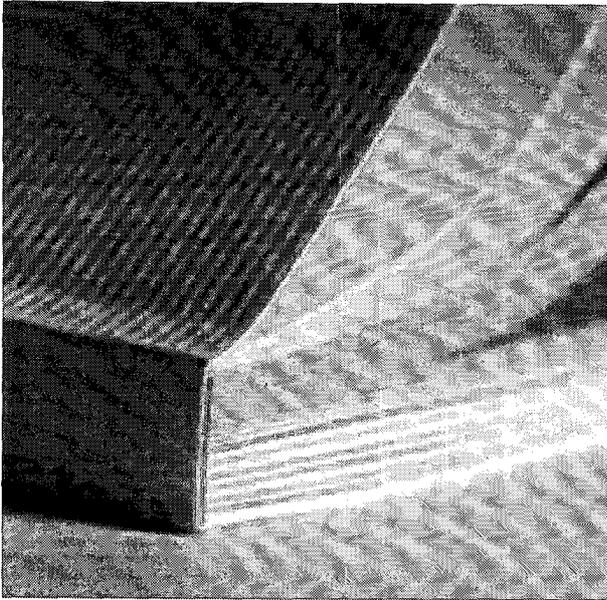
Os livros das histórias de Rio Verde de Mato Grosso (2022), foram 02 livros com 28 páginas e o acabamento em grampo, que custam R\$ 40,00 a unidade, valores atualizados, pelo aumento da matéria prima, com mesmas especificações dos livros vendidos para prefeitura de Aral Moreira em 2023 e que são comercializados no site www.maracalvis.com.br e livrarias, como LIVROMAT e Casa do Artesão em Campo Grande, pelo mesmo valor de R\$ 40,00.

O livro da História de Ribas do Rio Pardo, ficou condensado em um único livro com 64 páginas, mais que o dobro de páginas do livro de Rio Verde de Mato Grosso com 28 páginas. Por este motivo não será feito com acabamento em grampo e sim com o dorso colado, para maior durabilidade (seguem fotos da diferença dos acabamentos). Justificando o valor de R\$ 85,00 (oitenta e cinco reais) a unidade. O papel da capa será em triplex 250g e o miolo com couchê brilho 115g, 100% colorido. Todos os livros possuem o tamanho em A4 (21x29cm)

Grata e à disposição, para os encaminhamentos necessários.

Mara Calvis
67 99227-5169



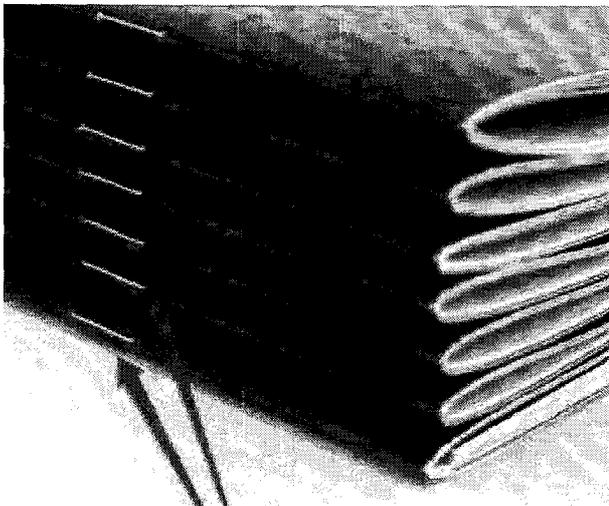


DORSO COLADO

FLS. 207

PROC. 090124

RUB. mf



Grampo

Em seg., 24 de jun. de 2024 às 16:19, Nizael Flores De Almeida
<educacao@ribasdoriopardo.ms.gov.br> escreveu:

Boa tarde, espero que este e-mail a encontre bem

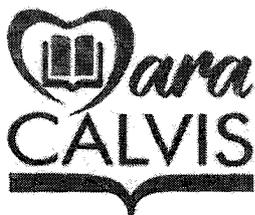
Prezada Mara Calvis,

Em análise, no departamento de planejamento, através da pesquisa de preços foi verificado diferença de valor entre o livro que vamos adquirir - "Desenrolando Nossa Historia" – Livro com 64 páginas em tamanho 21x29 (A4) colorido, em papel couchê 115g e os livros que foram escritos com base em histórias de outros municípios como por exemplo: "ZÉ VERDINHO - NAS ASAS DA GARÇA TARSA", do município de Rio Verde de Mato Grosso- MS, e a "A ARVOREZINHA DE TONINHO", do município de Rio Verde de Mato Grosso, também do nosso estado de Mato Grosso do Sul. Diante disso, gostaríamos de informações sobre as diferenças entre os livros que elevaram o preço do livro "Desenrolando Nossa Historia", se o valor tem alteração justificada pelo número de páginas e/ou material de impressão, caso seja nos informe o quantitativo de páginas e material utilizado.

Cordialmente,

Josiane Luana
Secretária Adjunta de Educação.

FLS. 208
PROC. 09074
RUB. my



Lucimara de Oliveira Calvis

Conhecida por **MARA CALVIS**

Fone e watts (67) 99227-5169

e-mail: maracalvis@gmail.com site: www.maracalvis.com.br

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/0658912873811342>

Pesquisadora sobre Resíduos Sólidos há 32 anos.

Prestadora de serviços e consultora para **Reciclus** – no MS - 2021.

Prestadora de serviços e consultora para **CG Solurb** – Soluções Ambientais desde 2013.

Blog Educação ambiental **Solurb**; <http://cgsolurbeducacaoambiental.blogspot.com/>

Geógrafa Licenciada (UEMS - 2016).

Tecnóloga em Marketing (FIC - 2009).

Especialista em Educação Ambiental (Estácio de Sá - 2018).

Mestra em Educação Profissional (PROFEDUC – UEMS - 2019).

Poetisa com participação em 15 coletâneas (desde 2015).

Membro da Associação Internacional dos Poetas (2021).

Membro da união Brasileira de Escritores (MS – desde 2011).

Escritora de Literaturas Infanto-juvenis Paradidáticos (22 livros publicados – desde 2008).

Membro da Academia Luso-brasileira de Artes e poesias, Titulas da cadeira nº 84 – patrono Monteiro Lobato (2019).

Membro da Academia Feminina de Letras e Artes de Mato Grosso do Sul – AFLAMS – titular da cadeira nº 35 (2019).

Consultora e palestrante em Educadora Ambiental em Gestão de Resíduos Sólidos e Meio Ambiente para Vida Produções.

Handwritten signatures and initials:
- A large signature on the left.
- A small 'L' in the middle.
- A signature on the right that appears to be 'Nizuel'.

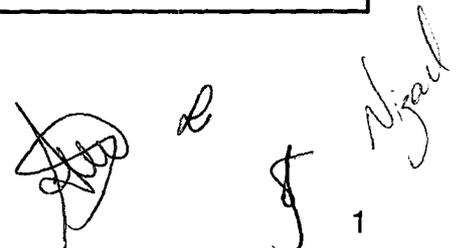


ANEXO C
GERENCIAMENTO DOS RISCOS

Abaixo são identificados os principais riscos que possam comprometer o sucesso do processo da contratação, bem como o mapeamento de ações de prevenção e contingência:

Risco 1: PLANEJAMENTO INSUFICIENTE	
Probabilidade:	(x) Baixa () Média () Alta
Impacto:	() Baixo () Médio (x) Alto
PREJUÍZO	
1	Dilação do processo de contratação, afetando a prestação de serviços.
2	Contratação com prejuízos a Administração.
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Qualificação de equipe encarregada; designação de membro(s) com maior habilidade técnica, para troca do corpo competente.	Prefeito Municipal, Secretário de Administração e Secretário Municipal Requisitante.
Instituição de equipe técnica, possuidora de conhecimentos necessários à elaboração de estudos técnicos preliminares, planejamento, compras e gestão.	Prefeito Municipal, Secretário de Administração.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Recomendar correções e/ou adequações no termos de referência e no estudo técnico preliminar.	Secretário Municipal de Requisitante.

Risco 2: AUSÊNCIA DE JUSTIFICATIVA	
Probabilidade:	(x) Baixa () Média () Alta
Impacto:	() Baixo (x) Médio () Alto
PREJUÍZO	
1	Não atendimento ao princípio da motivação.
2	Desperdício de recursos devido à contratação de solução menos adequada.
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Apresentar justificativa para a contratação conforme necessidades e planejamento estratégico da contratante e levantamento das necessidades.	Requisitante


1



AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Não aprovar o Termo de Referência.	Secretaria Requisitante.

Risco 3: INADEQUAÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO	
Probabilidade:	() Baixa () Média (x) Alta
Impacto:	() Baixo () Médio (x) Alto
PREJUÍZO	
1	Aquisição de apenas parte da solução.
2	Não atendimento da necessidade que originou a demanda.
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Realizar estudo técnico preliminar identificando todas as partes da solução necessárias ao atendimento da necessidade que originou a demanda.	Equipe de planejamento das contratações.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Não aprovar o termos de referência e no estudo técnico preliminar.	Secretário Municipal Requisitante.

Risco 4: REQUISITOS PARA CONTRATAÇÃO INSUFICIENTES OU DESNECESSÁRIOS	
Probabilidade:	() Baixa (x) Média () Alta
Impacto:	() Baixo () Médio (x) Alto
PREJUÍZO	
1	Desperdício ou falta de recursos.
2	Não produzir os resultados capazes de atender às necessidades da contratação.
3	Restrição de competitividade indevida.
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Conhecimento sobre as necessidade do objeto a ser contratado.	Requisitante e equipe de planejamento das contratações.
Iniciar a elaboração do termo de referência após a aprovação dos estudos técnicos preliminares.	Requisitante.
Definir os requisitos necessários e suficientes para a contratação, de forma que objeto seja precisamente definido, contemplados requisitos mínimos de qualidade, segurança e durabilidade.	Requisitante e equipe de planejamento das contratações.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Melhor capacitação técnica para definir os requisitos mínimos para a contratação conforme	Prefeito Municipal.

[Handwritten signatures and initials]



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDFLS. 211PROC. 090124RUB. mf

a legislação.	
---------------	--

Risco 5: DEFINIÇÃO INADEQUADA OU INSUFICIENTE DE PRAZO PARA EXECUÇÃO DO OBJETO	
Probabilidade:	() Baixa (x) Média () Alta
Impacto:	() Baixo () Médio (x) Alto
PREJUÍZO	
1	Aditivos contratuais para prorrogação de prazo.
2	Reajuste do contrato em função do tempo.
3	Entrega do objeto em período que não atende as necessidades da contratante.
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Conferência e controle da conformidade do procedimento com utilização de checklist.	Setor de Licitações.
Discriminar no termo de referência ou projeto básico os prazos de execução, entrega do objeto e de vigência do contrato.	Requisitante e equipe de planejamento das contratações.
Realizar estudo do histórico de contratações semelhantes para estimativa dos prazos.	Requisitante e equipe de planejamento das contratações.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Questionar a área demandante quanto aos prazos.	Equipe de planejamento das contratações.

Risco 6: LEVANTAMENTO DE PREÇOS INADEQUADOS	
Probabilidade:	(x) Baixa () Média () Alta
Impacto:	() Baixo () Médio (x) Alto
PREJUÍZO	
1	Fixar contrato por preço acima do praticado no mercado, provocando danos aos cofres públicos.
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Realizar levantamento dos preços de mercado no Estudo Técnico Preliminar	Equipe de planejamento das contratações.
Realizar pesquisa de mercado de forma ampla, com um cesta aceitável de preços e utilizando-se dos preceitos legais da IN 65/2021 do Governo Federal e Decreto Municipal.	Setor de Compras.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Revisão de preços, considerando situações	Setor de Compras.

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoripardo.ms.gov.br

[Handwritten signatures and initials]



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDOFLS. 262PROC. 090124RUB. mf

adversas ao processo.	
-----------------------	--

Risco 7: AUSÊNCIA DE MODELO DE GESTÃO E FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO OU MODELO INSUFICIENTE	
Probabilidade:	() Baixa (x) Média () Alta
Impacto:	() Baixo () Médio (x) Alto
PREJUÍZO	
1	Gestão e fiscalização inadequada do processo.
2	Não manutenção das condições de habilitação exigidas na licitação.
3	Subjetividade na avaliação da conformidade do objeto.
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Capacitar pessoal ou designar pessoal capacitado para executar a atividade de gestão e fiscalização do contrato.	Secretaria requisitante.
Incluir no modelo de gestão a definição de protocolo de comunicação entre contratante e contratada ao longo da execução contratual.	Requisitante.
Avaliar as condições estabelecidas verificando se são suficientes e possíveis de cumprir para que a necessidade seja atendida.	Requisitante.
Inserir cláusula contratual de manutenção das condições de habilitação.	Equipe de planejamento das contratações.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Regulamentar as ações dos fiscais e gestores contratuais.	Prefeito Municipal.

Risco 8: AUSÊNCIA DE CRITÉRIO PARA RECEBIMENTO DO OBJETO	
Probabilidade:	(x) Baixa () Média () Alta
Impacto:	() Baixo () Médio (x) Alto
PREJUÍZO	
1	Não segregação entre recebimentos provisório e definitivo, com conseqüente não avaliação de outros aspectos contratuais ou recebimento do objeto em desconformidade com as especificações técnicas.
2	Subjetividade na conformidade do objeto, podendo haver desperdício de recurso.
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Informar os critérios e prazos dos recebimentos provisório e definitivo.	Secretaria requisitante.

[Handwritten signatures]



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARDOFLS. 213PROC. 090/24RUB. mf

Definir e indicar a figura do fiscal para as contratações.	Requisitante.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Adotar os critérios e prazos para recebimento do objeto conforme legislação, estabelecidos nos Regulamentos Internos.	Secretaria requisitante.

Risco 9: AUSÊNCIA DE OBRIGAÇÃO DAS PARTES	
Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa () Média () Alta
Impacto:	() Baixo () Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto
PREJUÍZO	
1	Dificuldade na fiscalização do contrato.
2	Não aplicação de penalidades aos responsáveis pelos descumprimentos.
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Conferência e controle da conformidade do procedimento com utilização de checklist.	Secretaria requisitante e equipe de planejamento da contratação.
Estabelecer as obrigações de ordem técnica das partes para a execução do objeto.	Requisitante.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Estabelecer as obrigações das partes conforme legislação.	Secretaria requisitante.

Risco 10: FORNECEDOR NÃO EXECUTAR O OBJETO DENTRO DO PRAZO	
Probabilidade:	() Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média () Alta
Impacto:	() Baixo <input checked="" type="checkbox"/> Médio () Alto
PREJUÍZO	
1	Suspensão da execução do contrato.
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Monitorar as condições de execução do objeto.	Fiscal do contrato.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Adotar medidas para seleção de outro fornecedor.	Secretaria requisitante.

Risco 11: INEXECUÇÃO TOTAL OU PARCIAL DO CONTRATO	
Probabilidade:	() Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média () Alta
Impacto:	() Baixo <input checked="" type="checkbox"/> Médio () Alto

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo

Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS

CEP: 79180-000

Tel.: 0800 808 1175

www.ribasdoripardo.ms.gov.br

Alizond  *L* *S*



PREFEITURA MUNICIPAL

RIBAS DO RIO PARD

FLS. 214
PROC. 090/24
RUB. mp

PREJUÍZO	
1	Indisponibilidade da solução contratada.
2	Atraso na entrega da solução contratada.
3	Prejuízos para a Administração em termos e custos processuais.
AÇÃO PREVENTIVA	RESPONSÁVEL
Verificação de execuções de contratos pretéritos da contratada em outros órgãos públicos.	Setor requisitante.
Estabelecer sanções por atraso.	Secretaria requisitante.
AÇÃO DE CONTINGÊNCIA	RESPONSÁVEL
Analisar as alternativas para encontrar outras entidades para prestação dos serviços.	Secretaria requisitante.

Prefeitura Municipal de Ribas do Rio Pardo
Rua Conceição do Rio Pardo, 1725 – Centro – Ribas do Rio Pardo/MS
CEP: 79180-000
Tel.: 0800 808 1175
www.ribasdoriopardo.ms.gov.br

ribas
[Signature]
[Signature]