

MAPA DE
OPORTUNIDADES
DO MUNICÍPIO DE
RIBAS DO RIO PARDO
NO ESTADO DO
MATO GROSSO DO SUL.

AQUI, VOCÊ ENCONTRARÁ
POSSIBILIDADES PARA OS
PEQUENOS NEGÓCIOS A PARTIR
DE INVESTIMENTOS DE GRANDES
EMPREENDIMENTOS MAPEADOS
PELO SEBRAE.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL

Reinaldo Azambuja

SECRETÁRIO DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, PRODUÇÃO E AGRICULTURA FAMILIAR – SEMAGRO

Jaime Elias Verruck

SECRETÁRIO-ADJUNTO DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE, DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, PRODUÇÃO E AGRICULTURA FAMILIAR - SEMAGRO

Ricardo José Senna

COORDENAÇÃO GERAL

Jaime Elias Verruck (SEMAGRO)

Maristela de Oliveira França (SEBRAE)

COORDENADORES EXECUTIVOS

Ricardo José Senna (SEMAGRO)

Rodrigo Maia Marcelo Pirani (SEBRAE)

CONSELHO DELIBERATIVO ESTADUAL DO SEBRAE/MS

Associação das Microempresas do Estado do Mato Grosso do Sul – AMEMS

Banco do Brasil - BB S.A.

Caixa Econômica Federal - CAIXA

Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul - FIEMS

Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de

Mato Grosso do Sul - FUNDECT

Federação do Comércio do Estado de Mato Grosso do Sul - FECOMÉRCIO

Federação das Associações Empresariais de Mato Grosso do Sul - FAEMS

Federação de Agricultura e da Pecuária do Estado de Mato Grosso do Sul - FAMASUL

Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul -UFMS

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE

Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica - SEGOV

PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO DO SEBRAE/MS

Jaime Elias Verruck

DIRETOR SUPERINTENDENTE

Cláudio George Mendonça

DIRETORA TÉCNICA

Maristela de Oliveira França

DIRETOR OPERACIONAL

Tito Manuel Sarabando Bola Estanqueiro

GERENTE DA UNIDADE DE COMPETITIVIDADE EMPRESARIAL

Rodrigo Maia Marcelo Pirani

ESTRATÉGIA E COORDENAÇÃO

Hugo Castro Jorge Bittar

PLANEJAMENTO, METODOLOGIA E DESENVOLVIMENTO DO CONTEÚDO

Rogério Della Fávera Allegretti

ANÁLISE TÉCNICA

Cícero Augusto Bruel

PESQUISA DE CAMPO, DADOS E INFORMAÇÕES

Márcia Jordão Garcia

ESTRUTURA DE TÓPICOS DO CONTEÚDO:

APRESENTAÇÃO

METODOLOGIA

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

ATIVIDADES POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

TIPO DE NEGÓCIO E A ESTRATÉGIA

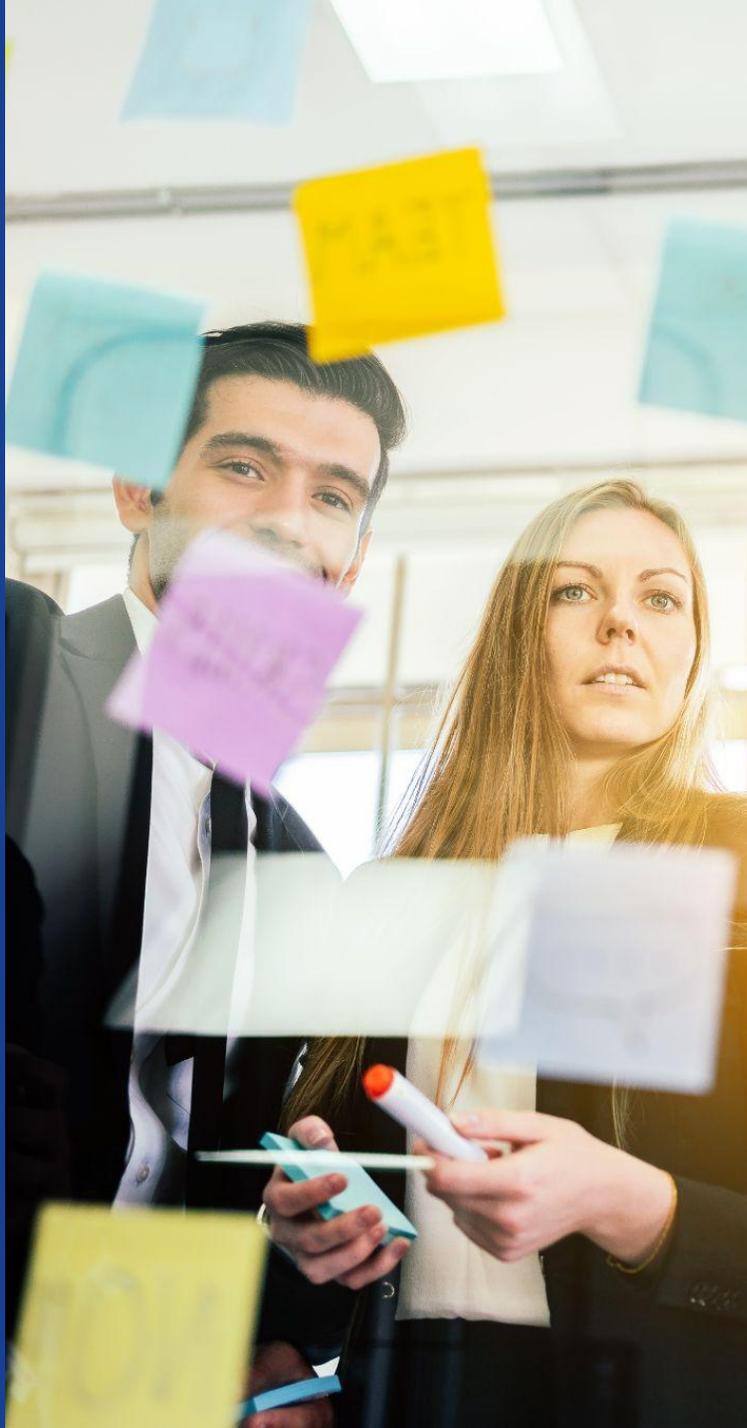
SÍNTESE DOS NÚMEROS EM RIBAS DO RIO PARDO

A PREPARAÇÃO NECESSÁRIA

A TRILHA E O DESENVOLVIMENTO DO FORNECEDOR

REFERÊNCIAS TÉCNICAS





FLUXO METODOLÓGICO:

O fluxo metodológico pode ser compreendido a partir de **4 etapas conforme apresentado na figura ao lado**. A ideia central foi identificar as principais demandas ou necessidades dos potenciais compradores com a oferta local de empresas ou potenciais fornecedores. Desta forma, cabe destacar alguns aspectos que foram considerados:

- As principais demandas ou necessidades, neste estágio do mapeamento de oportunidades, estão vinculadas aos grandes empreendimentos.
- O mapeamento considerou 3 perspectivas de análise: **GRAU DE NECESSIDADE DOS COMPRADORES; GRAU DE DISPONIBILIDADE PARA O FORNECIMENTO E GRAU DE QUALIFICAÇÃO DAS EMPRESAS MAPEADAS.**
- A partir da análise destas 3 perspectivas é possível uma reflexão inicial do **NÍVEL DE ATRATIVIDADE** para cada segmento de negócio identificado.

ETAPAS:





A empresa atende aos requisitos básicos para um processo licitatório. E ainda possui formação em programas de qualificação via SEBRAE ou outras instituições:

- SEMEAR
- ISO 9001, 14001
- PQF BÁSICO (52 INDICADORES DE GESTÃO)
- PQF AVANÇADO (ISO 9001)
- PQF MASTER (*LEAN SIX SIGMA*)



A empresa atende aos requisitos básicos para um processo licitatório. Legalidade da Constituição CND União; CND Estado; CND Município; CND Previdência; CND FGTS.



A empresa não atende aos requisitos básicos para um processo licitatório: Legalidade da Constituição; CND União; CND Estado; CND Município; CND Previdência e CND FGTS.

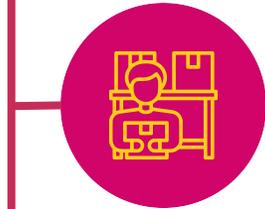
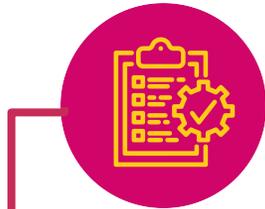


Não existem empresas no município para atender as demandas identificadas.

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

Para a reflexão inicial sobre a **ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO**, é importante avaliar:

- GRAU DE NECESSIDADE (DEMANDAS) DOS POTENCIAIS COMPRADORES. Foram considerados 3 níveis de necessidade: alto, médio e baixo.
- GRAU DE DISPONIBILIDADE (OU NÚMERO DE FORNECEDORES POTENCIAIS NO MUNICÍPIO) POR SEGMENTO DE NEGÓCIO. Foram considerados 3 níveis de disponibilidade: alto, médio e baixo.
- GRAU DE QUALIFICAÇÃO DAS EMPRESAS IDENTIFICADAS NO MUNICÍPIO. Foram considerados 3 níveis de qualificação: empresas com limitações; empresas aptas e empresas qualificadas.



GRAU DE NECESSIDADE DOS POTENCIAIS COMPRADORES
(principais demandas com relação aos segmentos de negócios)



ALTO



MÉDIO



BAIXO



GRAU DE DISPONIBILIDADE
(Oferta em função do nº de empresas ou fornecedores identificados)



BAIXO



MÉDIO



ALTO



GRAU DE QUALIFICAÇÃO DAS EMPRESAS MAPEADAS



EMPRESAS QUALIFICADAS



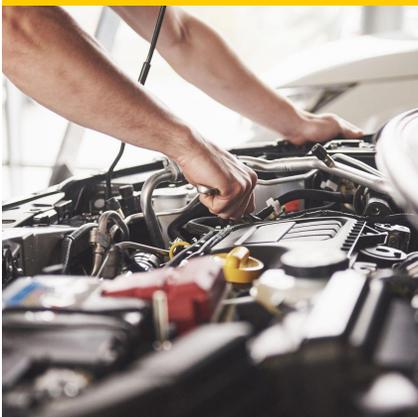
EMPRESAS APTAS



EMPRESAS COM LIMITAÇÕES

MANUTENÇÃO VEICULAR:

CARROS, EMPILHADERAS, GUIDASTES, PONTES-ROLANTES, CAMINHÕES, TRATORES



INSUMOS E MATERIAIS

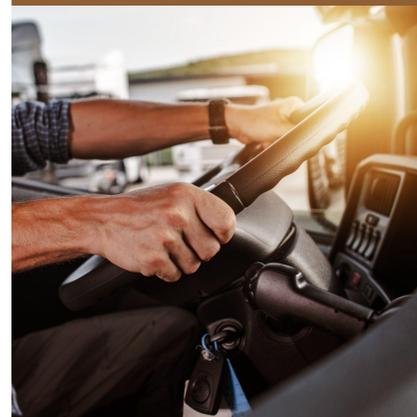


SERVIÇOS TERCEIRIZADOS:

LOCAÇÃO, MANUTENÇÃO E FORNECIMENTO DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS



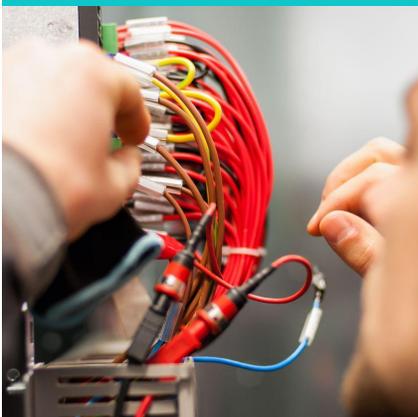
TRANSPORTE E LOGÍSTICA



MECÂNICA NÃO VEICULAR (MANUTENÇÃO)



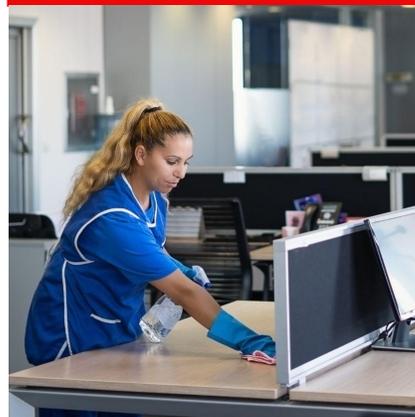
ELÉTRICA MANUTENÇÃO



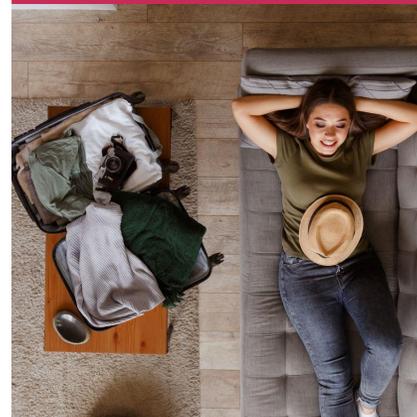
SERVIÇOS MÉDICOS, LABORATORIAIS E DE SEGURANÇA NO TRABALHO



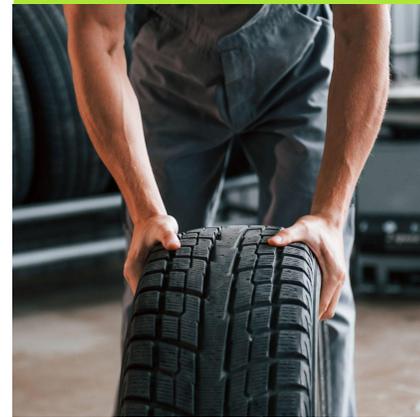
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS



HOSPEDAGEM E ALOJAMENTO

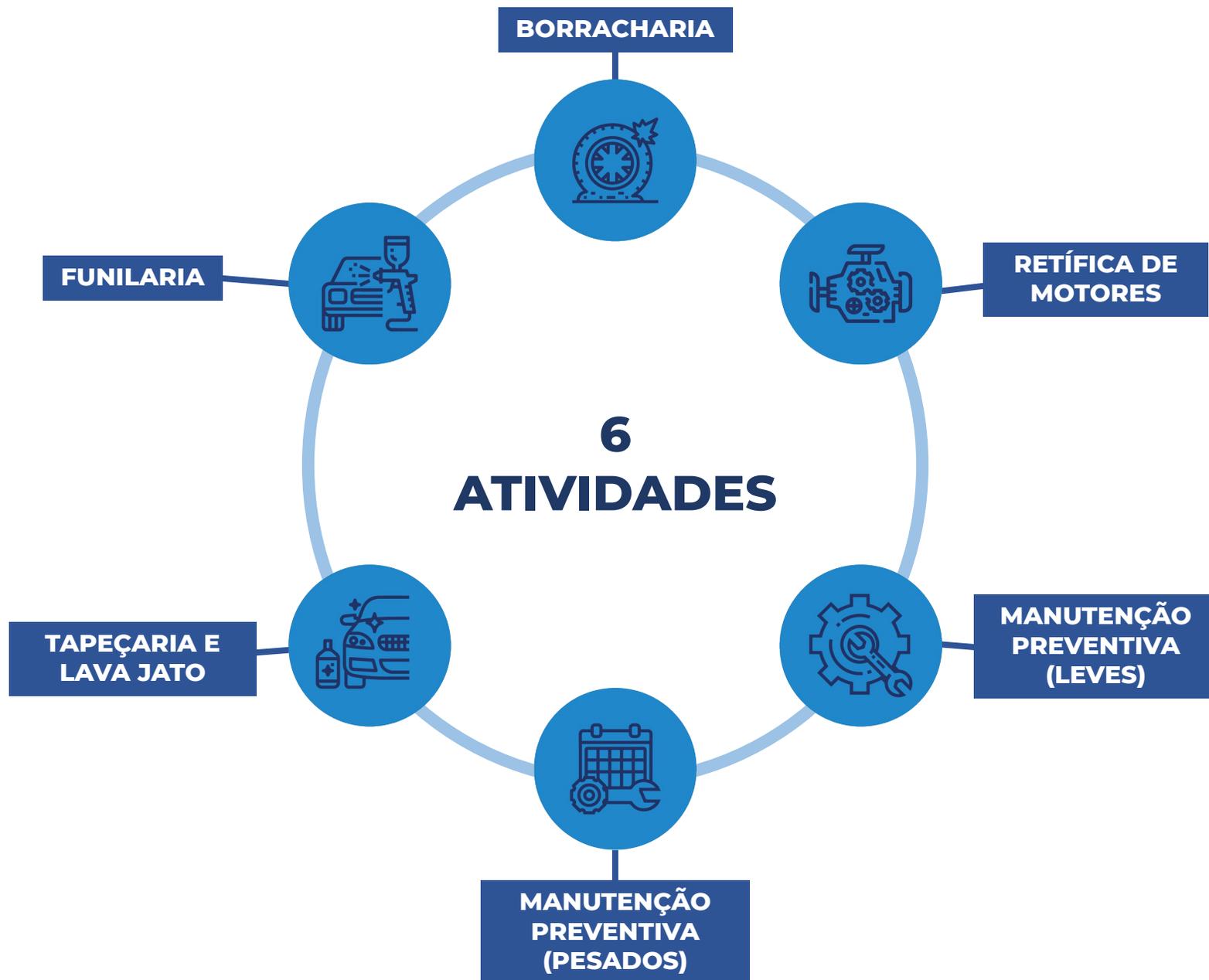


DEMANDAS EXTRAS PRESTADORES FLORESTAIS

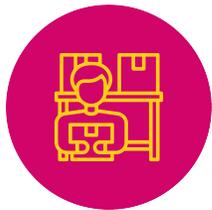
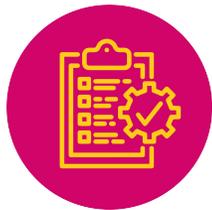


MANUTENÇÃO VEICULAR:

CARROS, EMPILHADEIRAS GUINDASTES
PONTES-ROLANTES CAMINHÕES
TRATORES



ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



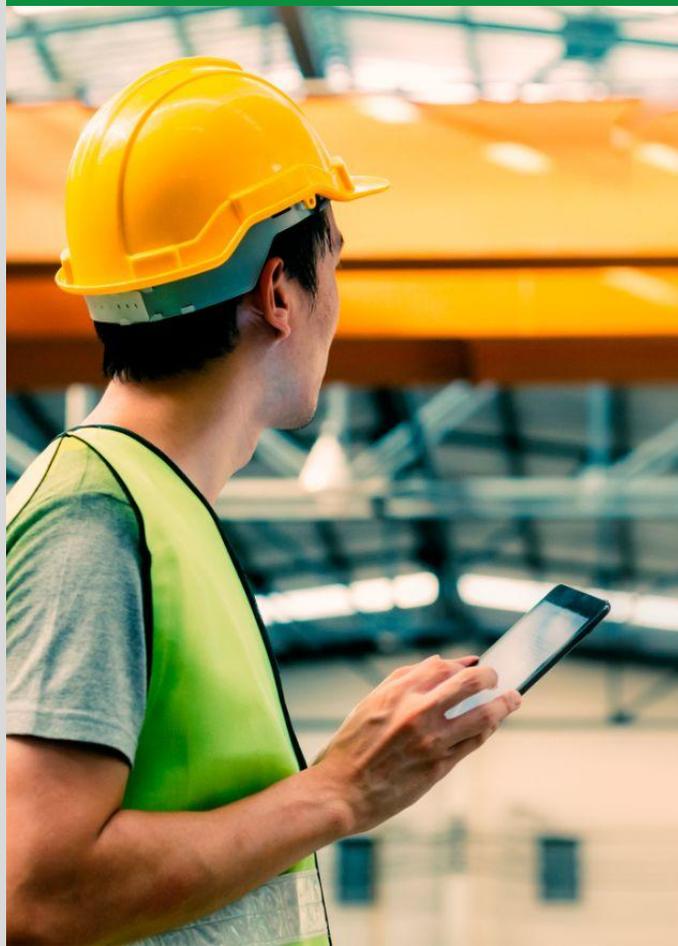
Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES		
BORRACHARIA	↑	ALTO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	4 EMPRESAS
FUNILARIA	↕	MÉDIO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
RETÍFICA DE MOTORES	↑	ALTO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO *(LEVES)	↑	ALTO	↓	BAIXO	1 EMPRESA	15 EMPRESAS	6 EMPRESAS
MANUTENÇÃO *(PESADOS)	↑	ALTO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	3 EMPRESAS
TAPEÇARIA E LAVA-JATO	↑	ALTO	↓	BAIXO	1 EMPRESA	3 EMPRESAS	1 EMPRESA

* MANUTENÇÃO PREVENTIVA

2 EMPRESAS	26 EMPRESAS	14 EMPRESAS
----------------------	-----------------------	-----------------------

INSUMOS E MATERIAIS



ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES			
MISCELÂNEAS DE MONTAGEM MECÂNICA E INDUSTRIAL	↑	ALTO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
MÁQUINAS FERRAMENTAS PORTÁTEIS E DE BANCADA	↔	MÉDIO	↓	BAIXO	1 EMPRESA	5 EMPRESAS	2 EMPRESAS	
LUBRIFICANTES	↑	ALTO	↓	BAIXO	1 EMPRESA	5 EMPRESAS	2 EMPRESAS	
CONSUMÍVEIS	↑	ALTO	↓	BAIXO	1 EMPRESA	3 EMPRESAS	1 EMPRESA	
CORREIAS DE TRANSMISSÃO	↑	ALTO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES	
MATERIAIS ELÉTRICOS	↓	BAIXO	↓	BAIXO	1 EMPRESA	6 EMPRESAS	INEXISTENTES	
MATERIAIS HIDRÁULICOS	↔	MÉDIO	↓	BAIXO	1 EMPRESA	2 EMPRESAS	1 EMPRESA	
MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E PEDREIRAS	↓	BAIXO	↓	BAIXO	4 EMPRESAS	3 EMPRESAS	1 EMPRESA	
COMBUSTÍVEIS	↔	MÉDIO	↓	BAIXO	1 EMPRESAS	4 EMPRESAS	INEXISTENTES	
EPIS, EPCs e UNIFORMES	↑	ALTO	↓	BAIXO	2 EMPRESAS	6 EMPRESAS	2 EMPRESAS	
MANUTENÇÃO RURAL	↓	BAIXO	↓	BAIXO	1EMPRESA	3 EMPRESAS	1 EMPRESA	
DEFENSIVOS E FERTILIZANTES	↓	BAIXO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	
SERVIÇOS DE APOIO À SILVICULTURA E COLHEITA	↔	MÉDIO	↔	MÉDIO	INEXISTENTES	7 EMPRESAS	4 EMPRESAS	

13 EMPRESAS

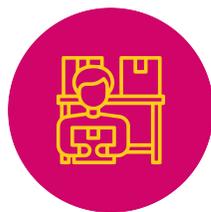
43 EMPRESAS

16 EMPRESAS

**SERVIÇOS
TERCEIRIZADOS:**
LOCAÇÃO, MANUTENÇÃO E
FORNECIMENTO DE
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS



ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



Grau de qualificação

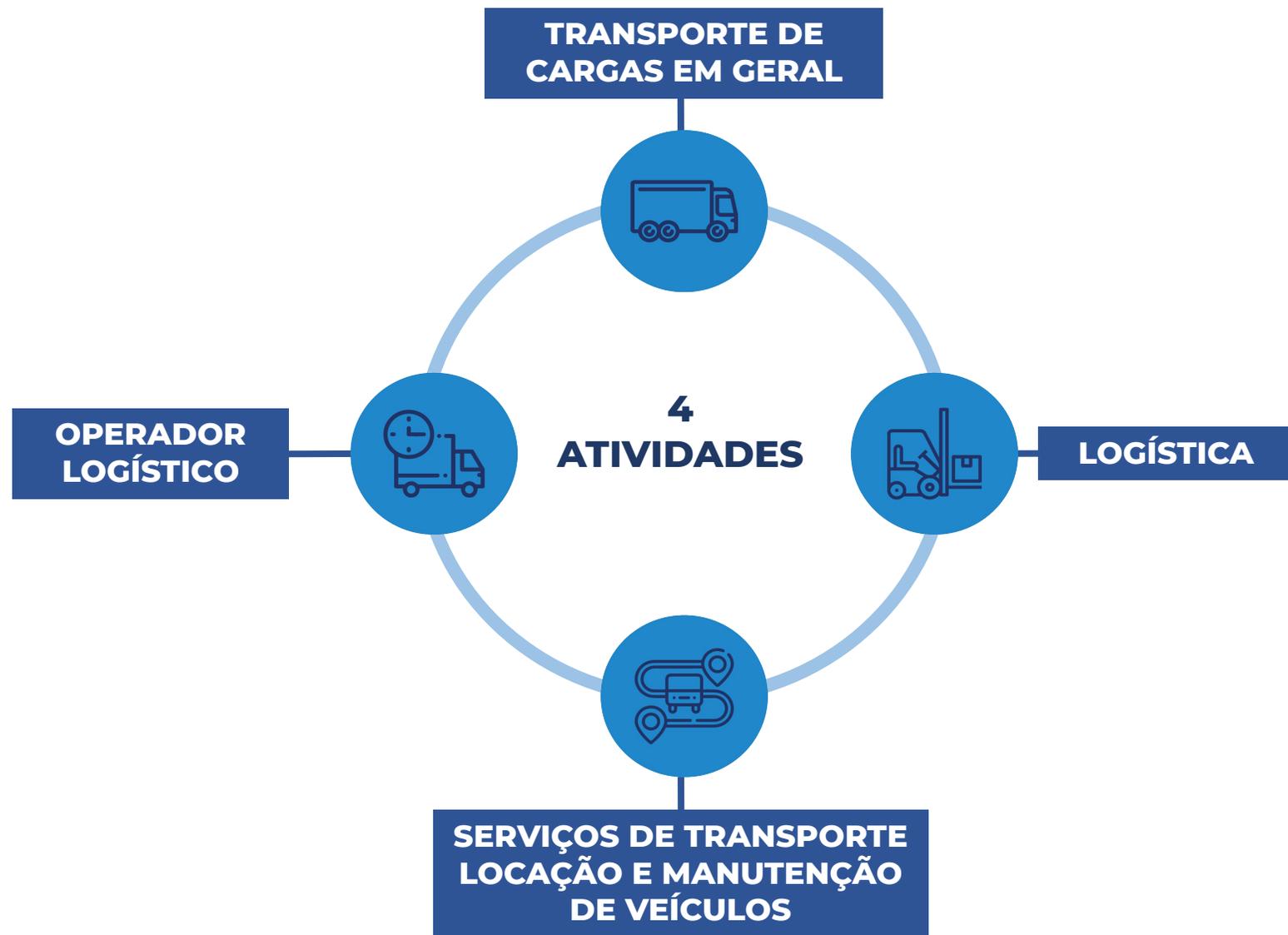
ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILIDADE	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
LIMPEZA INDUSTRIAL	↓	↓	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
ANDAIMES	↓	↓	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
AR CONDICIONADO	↔	↓	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
ELEVADORES	↓	↓	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
COMPRESSORES	↓	↓	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
EQUIPAMENTOS DE LABORATÓRIO	↓	↓	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
PROCESSAMENTO DE CASCAS E TORETES	↓	↓	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
FERRAMENTARIA	↓	↓	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES

0 EMPRESAS

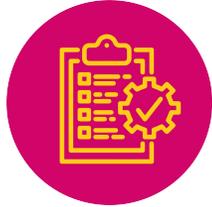
2 EMPRESAS

1 EMPRESAS

TRANSPORTE E LOGÍSTICA



ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS			EMPRESAS APTAS			EMPRESAS C/LIMITAÇÕES		
			EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
TRANSPORTE DE CARGAS EM GERAL	↓	BAIXO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
LOGÍSTICA	↓	BAIXO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	1 EMPRESA	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	1 EMPRESA	1 EMPRESA
SERVIÇOS DE TRANSPORTE	↔	MÉDIO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	1 EMPRESA	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	1 EMPRESA	1 EMPRESA
OPERADOR LOGÍSTICO	↓	BAIXO	↓	BAIXO	1 EMPRESA	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES	INEXISTENTES

2
EMPRESAS

7
EMPRESAS

2
EMPRESAS

MECÂNICA NÃO VEICULAR (MANUTENÇÃO)



ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



Grau de qualificação

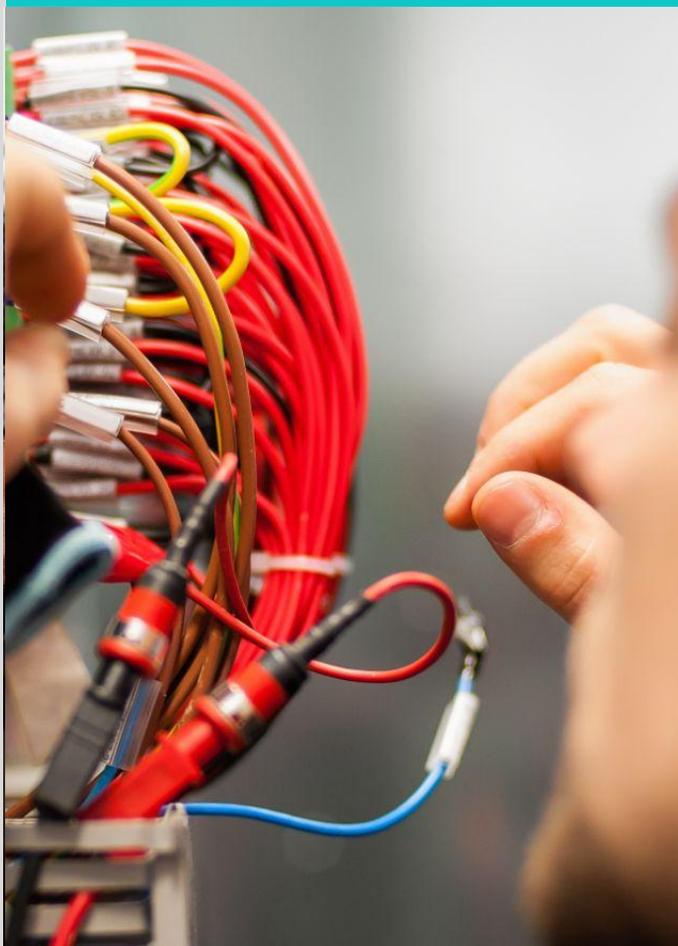
ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
CALDEIRARIA	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	1 EMPRESA
USINAGEM	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	1 EMPRESA
TUBISTAS	↓ BAIXO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
HIDROJATEAMENTO	↓ BAIXO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES

0
EMPRESAS

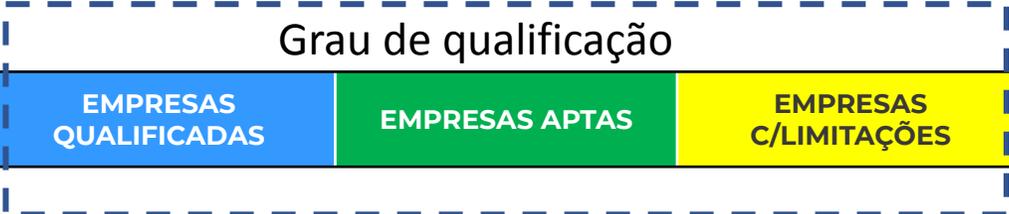
8
EMPRESAS

2
EMPRESAS

ELÉTRICA MANUTENÇÃO



ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
ILUMINAÇÃO PREDIAL	↔	MÉDIO ↓	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO	↑	ALTO ↓	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
DISPOSITIVOS PARA ILUMINAÇÃO DE EMERGÊNCIA	↓	BAIXO ↓	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO ELÉTRICA E INSTRUMENTAÇÃO EM GERAL	↓	BAIXO ↓	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	INEXISTENTES

0
EMPRESAS

3
EMPRESAS

0
EMPRESAS

SERVIÇOS MÉDICOS, LABORATORIAIS E DE SEGURANÇA NO TRABALHO



ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	Grau de qualificação		
			EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
EXAMES MÉDICOS - CHECK UP	↑ ALTO	↓ BAIXO	1 EMPRESA	4 EMPRESAS	INEXISTENTES
GINÁSTICA LABORAL	↓ BAIXO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
PCMSO	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	INEXISTENTES
ATENDIMENTO MÉDICO	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	INEXISTENTES
COLETA DE RESÍDUOS LABORATORIAIS	↓ BAIXO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES

0
EMPRESAS

10
EMPRESAS

0
EMPRESAS

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS



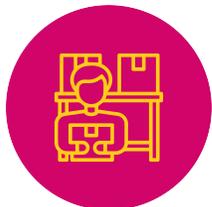
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
SERVIÇO DE GUINCHO	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
PREDIAL	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
ENGENHARIA	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	1 EMPRESA
CONSTRUÇÃO CIVIL	ALTO	BAIXO	1 EMPRESA	1 EMPRESA	1 EMPRESA
EXTINTORES DE INCÊNDIO	ALTO	BAIXO	2 EMPRESAS	6 EMPRESAS	2 EMPRESAS
HIDROVÁCUO	BAIXO	BAIXO	1 EMPRESA	1 EMPRESA	INEXISTENTES
SEGURANÇA PATRIMONIAL	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	1 EMPRESA
LAVANDERIA INDUSTRIAL	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	INEXISTENTES
FORNECIMENTO DE ÁGUA POTÁVEL	MÉDIO	BAIXO	1 EMPRESA	INEXISTENTES	INEXISTENTES
GESTÃO DE RESÍDUOS	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
INTERNET	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	INEXISTENTES
ALIMENTAÇÃO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	9 EMPRESAS	3 EMPRESAS
SERVIÇOS DE TI	MÉDIO	BAIXO	1 EMPRESA	INEXISTENTES	INEXISTENTES
LIMPEZA ADMINISTRATIVA	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	INEXISTENTES

HOSPEDAGEM E ALOJAMENTO



ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	Grau de qualificação		
			EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
HOTEIS	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	9 EMPRESAS	5 EMPRESAS
RESIDENCIAIS	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
ALOJAMENTOS	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	2 EMPRESAS

1
EMPRESAS

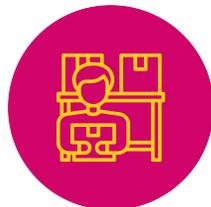
12
EMPRESAS

7
EMPRESAS

DEMANDAS
EXTRAS
PRESTADORES
FLORESTAIS



ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO



Grau de qualificação

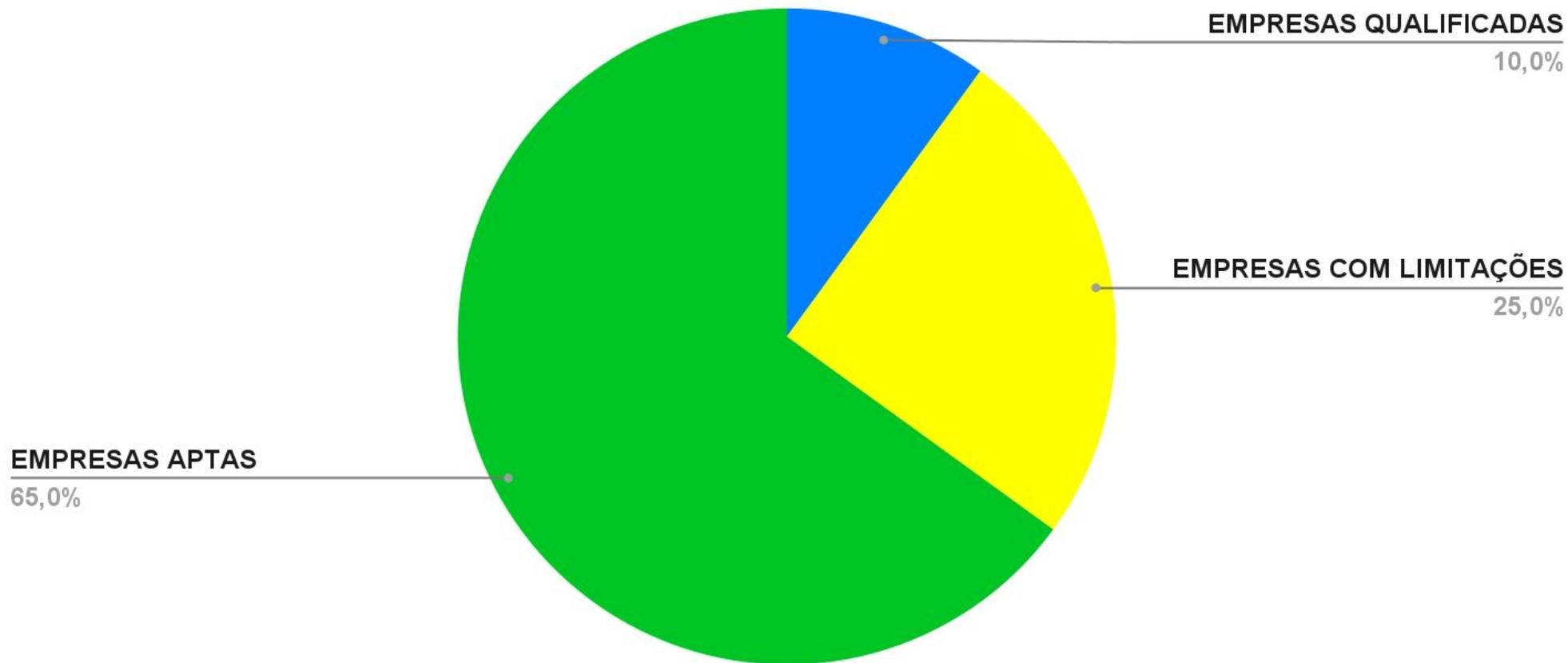
ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES		
SUPRIMENTOS DE ESCRITÓRIO	↔	MÉDIO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
COMUNICAÇÃO VISUAL	↔	MÉDIO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
PRODUTOS DE LIMPEZA	↔	MÉDIO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	2 EMPRESAS
SUPRIMENTOS DE PNEUS	↑	ALTO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	5 EMPRESAS	2 EMPRESAS
EQUIPAMENTOS DE PULVERIZAÇÃO	↑	ALTO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
CHAPARIA	↑	ALTO	↓	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES

0
EMPRESAS

8
EMPRESAS

5
EMPRESAS

RIBAS DO RIO PARDO



A

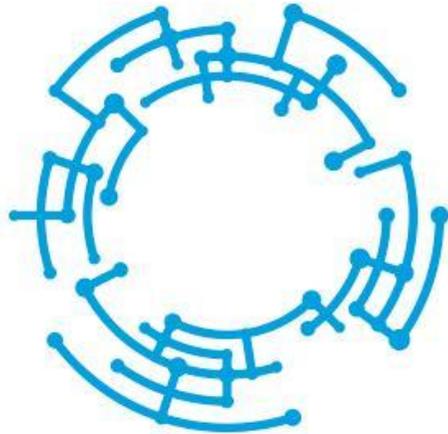
PREPARAÇÃO

NECESSÁRIA



**“Sorte é o encontro
da oportunidade
com a preparação”**

Anthony Robbins



CONEXÕES CORPORATIVAS



É o canal de entrada das MÉDIAS E GRANDES EMPRESAS no Sistema SEBRAE.

A estratégia utiliza o poder de compra para induzir competitividade ao longo da cadeia de fornecimento.

As linhas de atuação permeiam desde a qualificação dos fornecedores, equalização de tecnologia até a inovação aberta voltada para as soluções, melhoria de processos e novos modelos de negócios.



ENCADEAR SUMMIT



VERTICAIS



ENCADEAMENTO PRODUTIVO

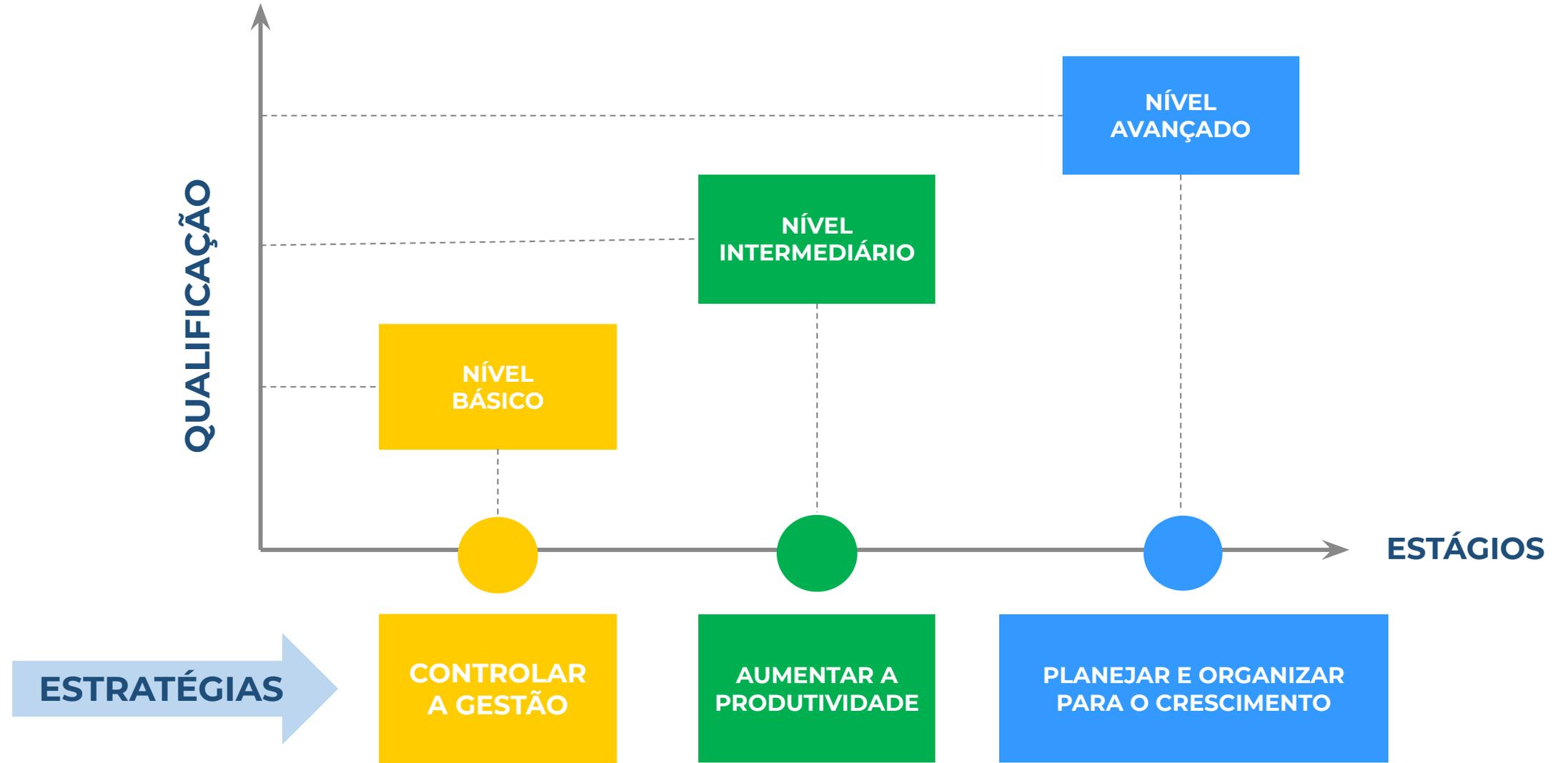


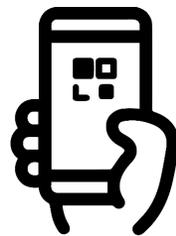
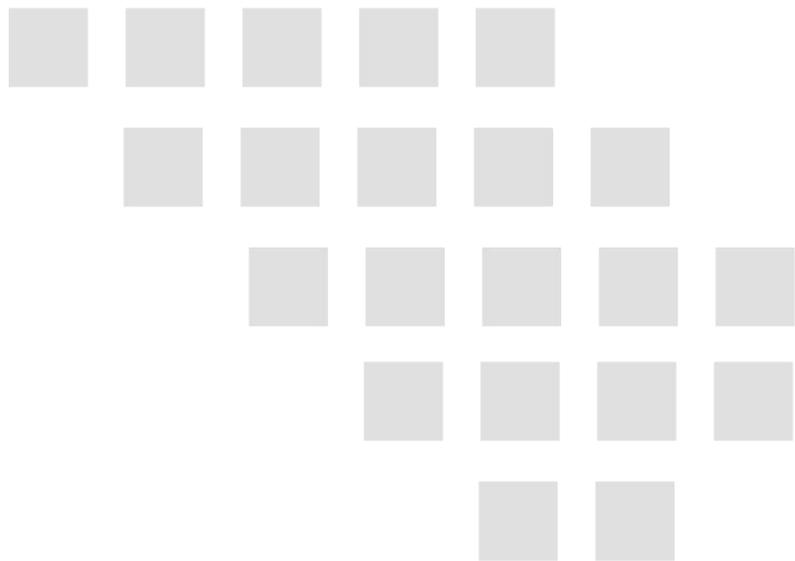


Encadeamentos Produtivos, para efeito da atuação do SEBRAE, são relacionamentos cooperativos, de longo prazo e mutuamente atrativos, que se estabelecem entre Grandes Companhias e Pequenas Empresas de sua cadeia de valor, com a finalidade de adequar estas últimas aos requisitos das grandes e facilitar a realização de negócios entre elas, melhorando a competitividade das pequenas, das grandes companhias e da cadeia de valor como um todo.

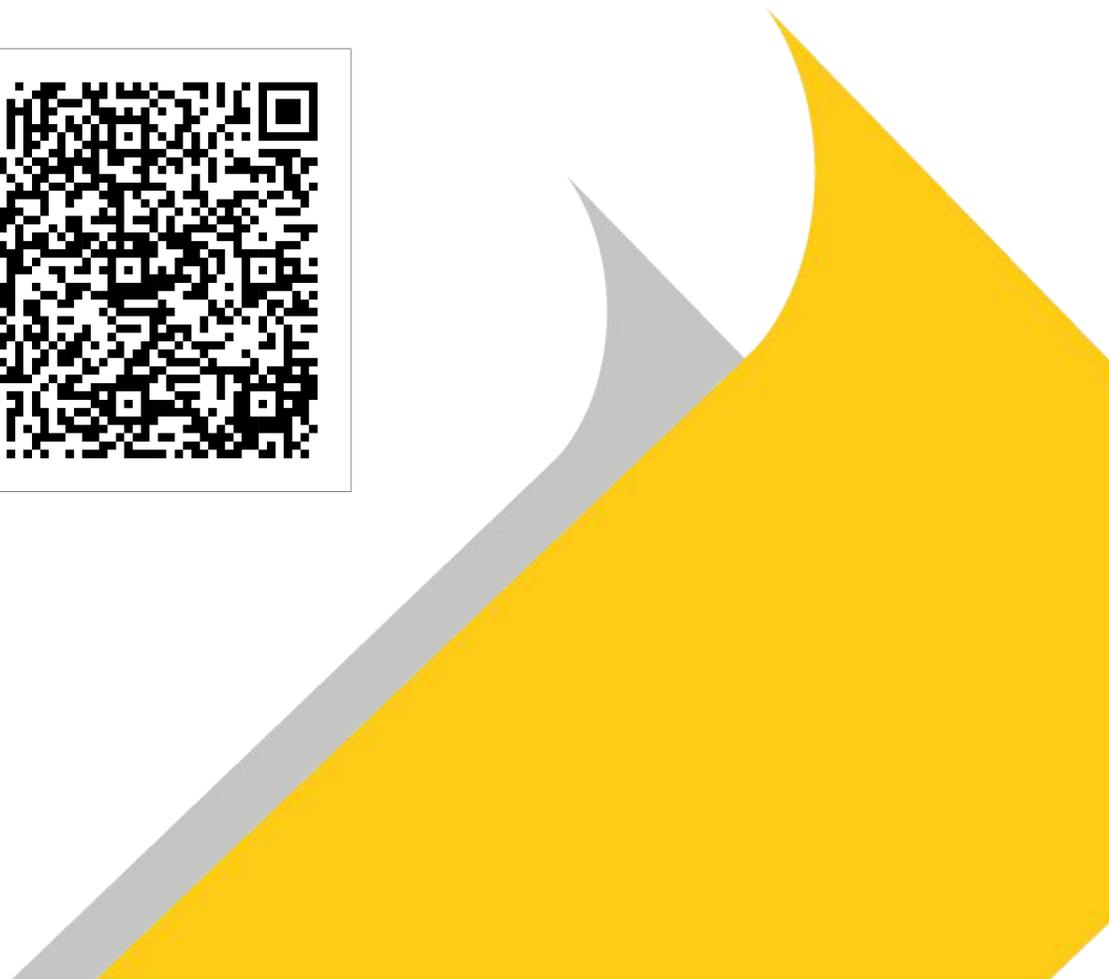
Quadro 5 - A lógica da atuação em Encadeamento Produtivo.
 Fonte Encadeamento Produtivo: estratégia para atuação do Sistema SEBRAE. Brasília: SEBRAE, 2012;

Fonte: ALLEGRETTI, R.; BORGES, E.; CASSEMIRO, F.; PERLINGEIRO, R.; SANCHES, K. **Encadeamento Produtivo: estratégia para atuação do Sistema SEBRAE**. Brasília: SEBRAE, 2012.





Para saber mais sobre
o programa, **aponte a
câmera do seu celular
para o QR Code:**





OBRIGADO.

